

## ÉVALUATION FINALE

**RIPOSTE COMMUNAUTAIRE  
POUR L'ACCÈS AUX SOINS  
DES POPULATIONS CLÉS**ÉVALUATEURS : MARTIN BÉVALOT & PATRICK AWONDO - HMST  
DATE DE L'ÉVALUATION : DÉCEMBRE 2022 - MAI 2023**PAYS DE MISE  
EN ŒUVRE :**BURKINA FASO,  
BURUNDI, MALI,  
MAURICE**BUDGET :**

1 100 000 €

**PORTEUR  
DE PROJET :**RESPONSABILITÉ ESPOIR  
VIE SOLIDARITÉ (REVS  
PLUS)**PARTENAIRES :**ASSOCIATION NATIONALE  
DE SOUTIEN AUX  
SÉROPOSITIFS ET  
MALADES DU SIDA  
(ANSS), ASSOCIATION  
PRÉVENTION  
INFORMATION LUTTE  
CONTRE LE SIDA (PILS),  
ASSOCIATION POUR  
LA RÉSILIENCE DES  
COMMUNAUTÉS  
POUR L'ACCÈS AU  
DÉVELOPPEMENT ET  
À LA SANTÉ (ARCAD  
SANTÉ PLUS)**DATE****DE DÉBUT :**

AVRIL 2019

**DATE****DE FIN :**

DÉCEMBRE 2022

**LE PROJET****Contexte**

Le projet RIPOSTE financé par Expertise France portait l'ambition de renforcer les capacités des populations clés pour le plaidoyer auprès des instances décisionnaires de la lutte contre le sida. Cette initiative se situe ainsi dans le prolongement des synergies communautaires pour plus d'efficacité et de complémentarité avec les actions du Fonds Mondial (FM). RIPOSTE a mis en place un dispositif d'empowerment des leaders des populations clés (PC) afin que ces dernières puissent avoir un meilleur impact sur les décisions de lutte contre le sida qui les engagent, avec comme objectifs « une action directe pour une meilleure prise en compte de l'expertise communautaire du terrain et l'amélioration du fonctionnement des CCM par le rôle effectif des Représentants des populations clés (RPC) ».

**Mode opératoire du projet**

RIPOSTE a une envergure multi-pays, avec 4 pays impliqués : le Burkina Faso via REVS PLUS, le Burundi avec l'ANSS, le Mali avec l'ARCAD Santé PLUS, et Maurice avec PILS.

Le projet a été développé sur la base de travaux de focus groups communautaires dans tous les pays impliqués. Une méthodologie de mobilisation communautaire basée sur les acquis de la structuration du plaidoyer devait pointer les problèmes et les dysfonctionnements. La mise à disposition de ressources humaines au service des communautés sous la coordination d'associations partenaires visait à créer les conditions favorables à la formalisation des demandes communautaires dans le cadre de la mise en œuvre des politiques publiques nationales de lutte contre le sida à destination des PC, et des programmes du FM les concernant.

**OBJECTIFS****Objectif général**

Structuration de la contribution communautaire pour une meilleure prise en compte des besoins des populations clés dans les politiques nationales et dans les subventions du Fonds mondial.

**Objectif spécifique 1**

Assurer la participation des populations clés à l'élaboration de stratégies de plaidoyer en réponse aux barrières identifiées.

**Objectif spécifique 2**

Assurer le renforcement de capacités des représentants des populations clés au CCM pour optimiser leur rôle au sein des instances nationales.

**Objectif spécifique 3**

Faciliter une coordination multi-pays pour contribuer au déploiement sous-régional des stratégies communautaires impactantes dans la dynamique d'accélération.

## RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION

### Pertinence

RIPOSTE a permis de lever les difficultés de visibilité et de légitimité des PC en offrant un cadre de concertation aux RPC dans les pays où il a été mis en œuvre. La pertinence du projet réside dans le fait qu'il a permis aux PC de structurer leur parole dans une logique de plaidoyer, afin qu'elles soient en capacité de porter une action d'influence politique.

### Efficacité

Le projet a été globalement efficace. Ceci tient avant tout à un renforcement continu des capacités des RPC ; à la création d'un cadre de concertation pour évaluer les programmes actuels PC dans les 4 pays et à la formulation de recommandations ; la participation active dans le processus d'élaboration de la Note conceptuelle (NC) FM 2021-2023 et la prise en compte dans cette note des recommandations formulées dans le cadre de forums communautaires impulsés par RIPOSTE ; la valorisation de l'expertise terrain au niveau local et la prise en charge des pairs éducateurs par la subvention du FM.

RIPOSTE a touché 1 815 personnes directement à travers 106 organisations de la société civile. Ont été réalisés : 37 webinaires de renforcement des compétences avec les RPC, 621 cas de violences basées sur le genre collectées, 90% des victimes accompagnées, 3 Foras annuels des communautés PC/pays, 3 rapports nationaux des communautés PC/pays.

L'efficacité de RIPOSTE a été impactée négativement par la pandémie de Covid-19, limitant ainsi les formations et le coaching en présentiel.

### Efficience

Une réorganisation interne à REVS PLUS a eu lieu vers la mi-parcours du projet : le chargé de coordination RIPOSTE n'a pas été remplacé. Cela a eu un impact sur le projet à différents niveaux. La dynamique régionale s'est affaiblie, reposant davantage sur des initiatives individuelles des chargés de mission entre eux qui ont eu tendance à trouver des synergies dans leur propre organisation plutôt qu'une dynamique régionale. L'accompagnement constant du département plaidoyer reste hétérogène suivant les pays.

### Impact

Le projet a eu des effets concrets dans les contextes de mise en œuvre des 4 pays: i) Un impact sur la représentativité et le leadership des PC et leur participation aux mécanismes du FM, ii) Un impact sur la structuration de la dynamique inter-associative : le rôle central que le projet aura joué dans la mise en place d'une dynamique inter-associative par la création des coalitions et de réseaux des populations clés, iii) Un impact sur la structuration collective de la démarche plaidoyer, iv) Un impact sur le développement de la légitimité et de l'expertise communautaire : la participation à un espace de dialogue et de négociation (CCM/CNLS) au niveau national a donné aux RPC et aux associations partenaires une reconnaissance par les autorités du pays et les autres associations.

### Durabilité

Les nouvelles compétences transmises dureront tant que les RPC ayant bénéficié de renforcement de compétences seront présent.e.s dans les structures appuyées. Les outils de plaidoyer co-construits pendant les webinaires et formations sont facilement répliquables. Les collaborations inter-associatives ont été systématisées notamment à travers les collectifs d'associations identitaires qui restent certes à consolider. Plusieurs freins à la durabilité des effets de RIPOSTE ont été identifiés : i) le turn over des RPC, ii) le poids de l'environnement extérieur, par exemple l'instabilité sociopolitique, ou la baisse des financements internationaux, qui est de nature à remettre en cause les effets de RIPOSTE à terme, iii) l'absence de certains RPC au CCM, iv) la concentration du leadership sur un nombre réduit de RPC, v) le besoin d'intégrer le coaching et le plaidoyer communautaire.



## Conclusions et recommandations

Dans l'ensemble, le projet RIPOSTE a contribué à la structuration du plaidoyer communautaire dans les pays de mise en œuvre, permettant ainsi une meilleure prise en compte des besoins des populations clés dans les politiques.

Recommandations :

#### Au niveau stratégique :

- ▶ Renforcer le leadership communautaire afin i) d'augmenter le nombre de leaders pouvant mener le plaidoyer, ii) diversifier des sensibilités et des approches suivant le profil des leaders, iii) Réfléchir à un mécanisme pour faire évoluer les rôles dans une dynamique collective.
- ▶ Créer un pool d'expert.e.s formateur.rice.s pour perpétuer la dynamique de plaidoyer sur le long terme, assurer sa transmission, internaliser l'expertise afin d'être moins tributaire de l'expertise externe.
- ▶ Continuer à renforcer les pairs éducateur.rice.s (PE: Para-juriste, Droits humains) afin qu'il.elle.s sachent s'exprimer auprès des médias, faire un communiqué, écrire une proposition de projets pour avoir des fonds domestiques.
- ▶ Améliorer le niveau d'engagement et d'appropriation des directions des partenaires de mise en œuvre de RIPOSTE
- ▶ Développer des plans de plaidoyer : RIPOSTE a renforcé de façon significative la structuration du plaidoyer communautaire à travers des webinaires sur l'estime de soi et sur la connaissance du FM notamment, mais il est nécessaire d'aller plus loin et de structurer davantage le plaidoyer en accompagnant les RPC dans le développement de plans d'action suivant les profils et capacités de ces derniers.

#### Au niveau opérationnel (partenaires nationaux) :

- ▶ Autonomiser progressivement les Collectifs inter-associatifs : dans la continuité de la stratégie de pérennisation et de diversification des appuis, il est recommandé d'accompagner les collectifs issus de RIPOSTE (Réseau Arc-en-ciel au Burkina Faso et le Collectif UBUNTU au Burundi) dans une démarche de structuration de la gouvernance et de la mobilisation progressive de financements internationaux en lien avec les stratégies mondiales. Pour cela, une formalisation des collectifs et de leur gouvernance sera nécessaire, ainsi que des formations et appuis ciblés.
- ▶ Construire de nouvelles alliances et des synergies avec d'autres acteurs engagés : en complément de l'autonomie financière, les Collectifs et ses membres gagneraient à développer plus de partenariats. Ces alliances nouvelles sont susceptibles de donner plus de poids au plaidoyer inter-associatif.

SEPTEMBRE 2023