



ÉVALUATION FINALE

LABORATOIRES AU SERVICE DE LA SANTÉ AU NIGER (LABO2S)

ÉVALUATEURS : LAURENT MALATO ET PHILIPPE LEPÈRE - TEAM
DATE DE L'ÉVALUATION : AOÛT - NOVEMBRE 2023



**PAYS DE MISE
EN ŒUVRE :**
NIGER



BUDGET :
1 703 183 €



**PORTEUR
DE PROJET :**
Solthis

PARTENAIRES :
Ministère de la
santé publique,
Fondation Mérieux,
RENIP+, Animag TB



**DATE
DE DÉBUT :**
01/05/2020

**DATE
DE FIN :**
30/08/2023

LE PROJET

Contexte

Au moment de la soumission du projet, le Niger accusait un retard important pour l'atteinte des objectifs 90-90-90 de l'ONUSIDA. En effet, en 2018, 72% des PVVIH au Niger connaissaient leur statut, 54% bénéficiaient d'un traitement antirétroviral et 45% avaient une charge virale indétectable. Par ailleurs la transmission verticale du VIH reste élevée avec 26% (données ONUSIDA). La prévention de la transmission maternelle du VIH et le diagnostic précoce chez l'enfant constituent donc des défis importants pour le pays. Au sujet de la co-infection VIH-TB, le taux de mortalité restait estimé à 14% en 2021, encore élevé par rapport aux objectifs mondiaux qui visent 90% de succès thérapeutique pour toutes les personnes diagnostiquées. Environ 68% des patients tuberculeux testés séropositifs ont été mis sous traitement ARV alors que la cible était de 98% en 2021.

Mode opératoire du projet

La stratégie du projet repose sur le renforcement des plateaux techniques comme outil au service de la santé des populations. Conscient que le renforcement seul des laboratoires et de l'offre de services associée restent insuffisants pour permettre une amélioration de l'état de santé des patients, le projet vise l'ensemble du continuum de soins, depuis la promotion de la demande pour l'accès aux examens de diagnostic et de suivi, jusqu'au rendu et à l'utilisation des résultats pour la prise en charge des patients, en passant par le renforcement de la fonctionnalité et de la qualité des services de laboratoire. A cet effet, une méthodologie de renforcement des capacités est proposée à trois niveaux : individuel, structurel et environnemental.

OBJECTIFS

Objectif général

L'objectif général du projet est de contribuer à l'amélioration de l'accès à des soins de qualité pour les personnes vivant avec le VIH et les personnes atteintes de tuberculose au Niger.

Objectifs spécifiques

- ▶ Les capacités des équipes soignantes et des communautés de patients sont renforcées pour permettre l'accès des PVVIH et/ou personnes atteintes par la TB à des examens de diagnostic et de suivi, et leur utilisation pour adapter la prise en charge de ces patients.
- ▶ Les capacités des plateaux techniques sont renforcées pour garantir la disponibilité et la qualité des services de laboratoire pour les PVVIH et/ou personnes atteintes par la TB.
- ▶ Les capacités nationales sont renforcées pour le développement d'une stratégie laboratoire VIH et TB intégrée au sein du système de santé.

RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION

Pertinence

Le projet LABO2S a répondu à un problème important en termes de santé publique au Niger, qui était en retard sur la mise en œuvre de la cascade des trois 95, en proposant une intervention basée sur plusieurs volets tels que : l'accessibilité des patients aux examens de diagnostic et de suivi, le travail sur la demande et sur l'interprétation des résultats, l'appui au transport des échantillons et l'implication des associations de patients. Le projet a été pertinent en particulier pour s'attaquer aux lacunes du dépistage que connaît le pays et son approche holistique se démarque des autres projets de la région.

Efficacité

Le projet a atteint les cibles fixées sur quasiment tous les indicateurs prévus dans le cadre logique. Sur le dépistage, le projet atteint et dépasse les cibles, montrant une bonne performance de ce volet. Les progrès réalisés par le laboratoire national de référence (LNR) TB lui ont permis de décrocher une première étoile SLIPTA. Un plan de renforcement des capacités des laboratoires a été mis au point et a conduit au recrutement d'un technicien supplémentaire pour le LNR VIH. LABO2S a su faire preuve de flexibilité lors du COVID 19 en mettant en œuvre un certain nombre d'activités visant à assurer une continuité des soins sur les sites du projet (formation, sensibilisation via des OSC).

Efficience

Tout le budget du projet a été absorbé, mettant en évidence la capacité du porteur et de ses partenaires à mettre en œuvre les activités en dépit des difficultés opérationnelles rencontrées.

Les résultats obtenus par le projet sont satisfaisants au regard des ressources consacrées avec toutefois une variabilité entre les 3 résultats.

Impact

Les états des lieux initiaux ont mis en évidence une faiblesse du système de santé en particulier sur les enjeux d'accès à la charge virale VIH, au diagnostic précoce des nourrissons et au dépistage de la TB. Le projet a identifié (et subi) les faiblesses systémiques du système de santé, notamment celles liées à la chaîne d'approvisionnement. Les équipes de mise en œuvre du projet ont cherché à apporter des solutions pour atténuer ces faiblesses. Le projet a aussi eu un impact sur l'organisation des soins dans les deux zones de mise en œuvre.

Durabilité

Ce projet a proposé des interventions qui ont contribué à renforcer la qualité des prestations offertes aux patients. L'appui de la Fondation Mérieux aux LNR a été marqué par la progression sur l'Assurance Qualité et a surtout permis de s'imprégner d'une « culture de la qualité ». Cet accompagnement se traduit par une appropriation de la démarche et une forte volonté de s'inscrire dans la durée. Solthis et les bénéficiaires ont fait un plaidoyer pour que certaines des activités du projet soient reprises dans la subvention VIH – RSS du Fonds mondial et dans les plans d'action 2024 des structures bénéficiaires.



Conclusions et recommandations

Recommandations pour le ministère de la santé publique :

Octroyer davantage de ressources humaines à la DLS et aux deux programmes. Le manque chronique de ressources humaines à la DLS et dans les 2 programmes avec lesquels le projet a été conduit a occasionné des délais de mise en œuvre et se traduit au quotidien par des difficultés pour ces structures à mener à bien leurs missions.

Recommandations pour Solthis :

- ▶ Renforcer l'implication des partenaires locaux pour permettre une meilleure appropriation pendant la mise en œuvre, un sentiment de redevabilité et un renforcement de leurs capacités.
- ▶ Intégrer un plan de mise à l'échelle.
- ▶ Documenter le ratio cout-efficacité des activités.

Recommandations pour la Fondation Mérieux :

- ▶ Renforcer la collaboration avec le porteur du projet dans le cadre d'un consortium.
- ▶ Documenter le ratio cout-efficacité des activités.

Recommandations pour L'Initiative :

- ▶ Raccourcir les délais de revue et de validation des plans de mise en œuvre qui ont été considérés comme trop longs.
- ▶ La phase de négociation ne devrait pas trop modifier la version initiale d'un projet ou alors en veillant à ce que les budgets correspondent aux activités qui sont ajoutées.

Recommandations à destination du Fonds mondial :

- ▶ Raccourcir les délais de revue et de validation des commandes (notamment pour les médicaments ou produits essentiels).
- ▶ Se donner la flexibilité d'avoir des procédures accélérées pour la résolution des problèmes liés à la disponibilité des intrants. Ne pas laisser la situation durer aussi longtemps que cela a été le cas au Niger.

Recommandation à destination de l'Unité de Gestion des Subvention :

- ▶ Avoir une approche inclusive des partenaires techniques et de mise en œuvre sur les quantifications ou sur les revues semestrielles (opacité évoquée par certains partenaires sur ce point).
- ▶ Renforcer les compétences des personnels en charge des approvisionnements.
- ▶ Renforcer la coordination de l'UGS avec les programmes verticaux PNLSh et PNLt.

FÉVRIER 2025