



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

# Un essor décisif

## DANS LA RIPOSTE AUX PANDÉMIES



**Birmanie.**

Une agent de santé communautaire, dans une zone isolée du pays, fait un test de dépistage du paludisme à une jeune fille présentant des symptômes de la maladie.

**Directeur de la publication :** Éric Fleutelot

**Coordination :** Bruno Leprêtre, Déborah Malka, Jérémy Lavaure

**Conception éditoriale et graphique, rédaction, réalisation  
et fabrication :** ANIMAL & PENSANT

L'équipe remercie les équipes du département Santé d'Expertise France et les expert-e-s, les partenaires techniques et financiers ainsi que les porteur-se-s de projets qui ont pris part à l'élaboration de ce document.

**Impression :** Ce document est imprimé par l'Imprimerie Solidaire, entreprise adaptée qui compte 80 % de salarié-e-s en situation de handicap dans ses effectifs de production et qui répond aux exigences environnementales avec ses certifications PEFC, FSC et Imprim'vert®.

**Crédits photographiques :** Couverture : The Global Fund/Jonas Gratzler - P. 4 : Maya Media/Expertise France - P. 5 : Medical Action Myanmar - P. 8 : Maya Media/Expertise France - P. 9 : Amizero Pictures/Expertise France - P. 12 et 14 : Expertise France - P.15 : Good Basiques/Expertise France - P. 16 : The Global Fund/JB Russel/Panos - P. 19 : Yolande da Silva / Expertise France - P. 20 : Medical Action Myanmar - P. 22 : Expertise France/Maxime Desmaris - P. 24 : Pablo Tosco/Expertise France - P. 25 : Saphir Niakadié/Expertise France - P. 26 : Olympia de Maismont - P. 27 : Maya Media/Expertise France - P. 28 : The Global Fund/Vincent Becker - P. 29 : Anna Surinyach/Expertise France - P. 30 : Jérémy Lavaure/Expertise France

# Sommaire

## INTERVIEW CROISÉE

« *Un outil au service des populations* »  
avec Anne-Claire Amprou et Jérémie Pellet ..... p. 2-3

## L'INITIATIVE EN ACTION

**L'Initiative**, une ambition, un engagement et des valeurs  
par Éric Fleutelot ..... p. 4-5

**Bilan** de l'année ..... p. 6-9

**L'Accélérateur** : agir sur les systèmes de santé et les défis négligés ..... p. 10-11

## 2023, UNE ANNÉE D'ENGAGEMENTS

Un dispositif renforcé **par ses partenariats** ..... p. 12-13

**Forte mobilisation** pour le nouveau cycle de financement  
du Fonds mondial ..... p. 14-17

**Contextes de crise** : agilité et réactivité du dispositif ..... p. 18-19

Une participation aux **conférences internationales** ..... p. 20-21

## RÉPONDRE AUX DÉFIS SANITAIRES PRIMORDIAUX

**Les ressources humaines en santé**, socle des systèmes de santé ..... p. 22-23

**Les DSSR** : une priorité de santé mondiale ..... p. 24-25

**Les enfants face aux pandémies**, un enjeu majeur ..... p. 26-27

**Endiguer le paludisme** grâce à la recherche opérationnelle ..... p. 28-29

**L'évaluation** pour optimiser les actions ..... p. 30-31

**BILAN FINANCIER** ..... p. 32-33

# « UN OUTIL au service des populations »

Avec **ANNE-CLAIRE AMPROU**,  
ambassadrice pour la santé  
mondiale, et  
**JÉRÉMIE PELLET**, directeur  
général d'Expertise France



**Quelle est votre vision de cette année de mise en œuvre de L'Initiative, qui fait suite à la décision d'augmenter considérablement ses ressources ?**

**A.-C. A :** L'augmentation des financements alloués à L'Initiative est une preuve de confiance vis-à-vis d'Expertise France et de l'équipe de L'Initiative. Les résultats obtenus ont montré

que la France pouvait être plus présente et active dans la lutte contre les trois pandémies de VIH-sida, de tuberculose et de paludisme, mais également plus largement sur le renforcement des systèmes de santé. Cette décision a permis de renforcer les outils de mise en œuvre de la stratégie française en santé mondiale et notamment son action dans la lutte contre les maladies transmissibles. Il est impératif de soutenir

les pays les plus fragiles, ceux où un appui sur mesure est nécessaire pour atteindre les objectifs de développement durable. Enfin, la complémentarité et les synergies avec les appuis du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme sont à la fois évidentes et pertinentes.

**J. P. :** La confiance du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères nous engage. L'augmentation des ressources allouées à L'Initiative a été décidée après un ambitieux travail évaluatif qui a démontré la valeur ajoutée de L'Initiative et donné des pistes d'amélioration. Nous avons révisé la stratégie de L'Initiative afin d'assurer son alignement avec la stratégie française en santé mondiale et celle du Fonds mondial. Nous avons également



revu l'organisation de l'équipe, notamment en délocalisant des membres sur le terrain dans certains pays éligibles. En 2023, L'Initiative a montré qu'elle était au rendez-vous pour préparer les nouvelles requêtes de financement de ce 7<sup>e</sup> cycle du Fonds mondial qui commence : 37 pays ont été accompagnés, un record. Je note enfin sa capacité à soutenir les pays qui traversent des crises, à l'instar de la Birmanie, de l'Éthiopie ou de l'Ukraine.

**Les enjeux sont nombreux pour faire reculer les pandémies de VIH, de tuberculose et de paludisme. Comment être sur tous les fronts ?**

**A.-C. A. :** Avant tout, il faut maintenir le principe de réponse à la demande des pays éligibles. Pour s'assurer d'une action pertinente et efficace, nous devons reconnaître et prendre en compte la vision des acteurs de terrain qui savent de quels appuis techniques ou financiers ils ont

besoin. Nous devons aussi renforcer les dialogues avec ces mêmes pays pour tester leur souhait de bénéficier et d'appuyer de nouveaux investissements sur des sujets insuffisamment pris en compte et qu'on dit « négligés ». Prenons l'exemple de la prise en charge pédiatrique : elle est en retard - voire très en retard - sur les trois pandémies. Nous devons être proactifs pour expérimenter de nouvelles approches, pour intégrer les services pour les nourrissons et les enfants, dans une offre améliorée de soins de santé primaire.

**J. P. :** Nous n'avons pas nécessairement à choisir entre la prévention, le dépistage et la prise en charge. Au contraire, nous devons être présents sur tous les enjeux du continuum de la riposte aux pandémies. À cet égard, les efforts croissants en matière d'appui aux systèmes de santé permettent une meilleure

intégration de la lutte contre ces maladies tout en offrant des services de santé plus abordables, plus faciles d'accès, pour toutes et tous. Enfin, les investissements plus récents sur les comorbidités comme le cancer du col de l'utérus sont clés pour montrer le chemin vers une couverture santé universelle, centrée sur les besoins des personnes dans le respect de leur dignité.

**Comment résumeriez-vous L'Initiative en quelques mots ?**

**J. P. :** L'Initiative sait aller jusqu'au dernier kilomètre pour renforcer les services de santé et assurer leur qualité. Son équipe ose prendre des risques en misant sur des approches innovantes. Elle met en lumière l'engagement historique de la France aux côtés du Fonds mondial.

**A.-C. A. :** L'Initiative est un outil agile au service des populations. Son investissement croissant au service des plus

vulnérables, en faveur des ressources humaines en santé et dans des pays en crise, représente des exemples remarquables de conjugaison entre les investissements massifs du Fonds mondial et une action sur mesure. ●

*« Il est impératif de soutenir les pays les plus fragiles, ceux où un appui sur mesure est nécessaire pour atteindre les objectifs de développement durable. »*

**ANNE-CLAIRE AMPROU**

*« L'Initiative a montré qu'elle était au rendez-vous pour préparer les nouvelles requêtes de financement de ce 7<sup>e</sup> cycle du Fonds mondial. »*

**JÉRÉMIE PELLET**

# L'INITIATIVE en action



Au cœur de l'écosystème de la santé mondiale, L'Initiative, dispositif reconnu et innovant, est au service des systèmes de santé et vise à accélérer la lutte contre les pandémies grâce à une collaboration étroite avec les pays partenaires et les parties prenantes.



**Cameroun.** Une infirmière recueille un échantillon de crachat d'un enfant présentant des symptômes de tuberculose, en vue d'un diagnostic.

## L'INITIATIVE, une ambition, un engagement et des valeurs



**ÉRIC FLEUTELLOT,**  
directeur technique  
du pôle Grandes  
pandémies,  
département Santé  
d'Expertise France

En 2023, L'Initiative a renforcé son engagement, amplifiant son action dédiée aux pays bénéficiaires et à la stratégie du Fonds mondial contre le VIH, la tuberculose et le paludisme. Avec un soutien financier accru, elle intensifie la lutte contre ces pandémies tout en consolidant les systèmes de santé locaux.

**P**lus ancien programme d'Expertise France, L'Initiative a poursuivi en 2023 son engagement sans faille au service des populations les plus vulnérables, des systèmes de santé et des valeurs défendues par la France. Cet engagement qui transcende les frontières est porté par la vision stratégique du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme.

## Contribuer concrètement au recul des pandémies

Grâce au soutien accru du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, nous avons pu augmenter notre impact de manière significative. Cette confiance renouvelée nous a permis d'être aux rendez-vous des demandes d'assistance technique, répondant ainsi présents sur le terrain en cette année de préparation du nouveau cycle de financement du Fonds mondial.

Pour les bénéficiaires du Fonds mondial, produire des requêtes de financement de qualité est une absolue nécessité, une condition *sine qua non*. C'est la première étape vers des activités qui intensifieront la lutte contre les pandémies entre 2024 et 2026.

Mais notre engagement ne s'arrête pas à cette étape : nous soutenons et renforçons les systèmes de santé des pays partenaires, en investissant notamment dans les ressources humaines en santé. Ce sujet transversal a été identifié comme crucial pour optimiser l'efficacité des programmes de santé déployés sur le terrain, renforcer les capacités locales et garantir une pérennité des actions entreprises, contribuant ainsi à la consolidation des systèmes de santé dans les pays partenaires.

## Servir nos convictions

En 2023, notre détermination a été mise à l'épreuve par des contextes d'une complexité sans précédent. Crises majeures en Ukraine et en Birmanie, retards alarmants en matière de développement humain : nous avons fait face à des défis immenses. Loin de nous décourager, ces obstacles renforcent notre volonté à poursuivre notre mission. Au cœur de notre action, réside une motivation profonde relayée par toute notre équipe : l'engagement indéfectible de la France contre les pandémies de VIH, de tuberculose et de paludisme. Nous avons le pouvoir de changer le destin d'enfants, de femmes et d'hommes, le pouvoir de transformer l'angoisse de la maladie en espoir d'une vie en bonne santé. Cette conviction nous anime chaque jour et nous pousse à relever les défis les plus insurmontables avec courage et détermination. ●



←  
**Birmanie.**  
L'Initiative appuie Medical Action Myanmar dans la formation d'agents de santé communautaires qui interviennent dans des zones reculées et isolées.

## Innover pour relever les défis à venir

En cohérence avec la stratégie du Fonds mondial et les engagements internationaux de la France en santé, L'Initiative amplifie ses soutiens grâce à plusieurs évolutions stratégiques et opérationnelles. Cette stratégie révisée vise à préparer L'Initiative à mieux répondre aux grands enjeux de la lutte contre les épidémies.

Pour soutenir l'expansion des activités, une nouvelle organisation des portefeuilles en cinq unités géographiques a été mise en place, permettant une couverture plus concentrée des interventions avec un focus stratégique sur les spécificités régionales. Parallèlement, l'équipe s'est renforcée par la création de nouveaux postes clés, augmentant ainsi la capacité opérationnelle et la réactivité sur le terrain.

Des approches novatrices ont été développées pour que les assistances techniques et les appuis financiers soient déployés de manière plus flexible et ciblée. La création de L'Accélérateur en janvier 2023 illustre la capacité de L'Initiative à apporter une réponse rapide aux interventions urgentes et à se focaliser sur les défis négligés.

# Bilan DE L'ANNÉE

En 2023, L'Initiative a continué de répondre aux besoins des pays les plus fragiles dans la lutte contre les pandémies. En synergie avec l'action du Fonds mondial, elle déploie des modalités d'action complémentaires pour plus d'efficacité.

## TROIS MODALITÉS D'ACTION COMPLÉMENTAIRES

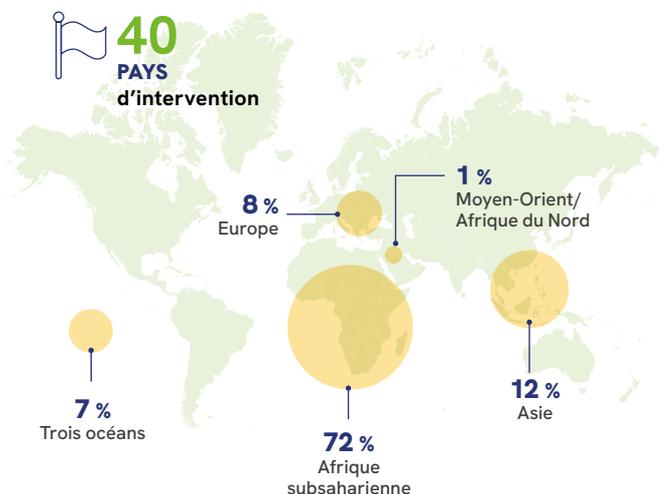
**Le Canal Expertises** mobilise une assistance technique sur demande de l'instance de coordination nationale (ICN) des pays ou d'une autre partie prenante pour renforcer les capacités des acteurs nationaux, tout au long du cycle du Fonds mondial. Ces missions d'expertise représentent cette année 21 % des engagements de L'Initiative.

**Le Canal Projets** finance des interventions catalytiques via des appels à propositions annuels couvrant trois thèmes principaux\*. Les projets sont généralement financés pour trois ans. Actuellement, 119 projets sont en cours pour un montant global de 165 millions d'euros.

**L'Accélérateur** est une modalité qui agit comme une force transformatrice pour répondre à des enjeux stratégiques, en mettant l'accent sur les défis négligés de la lutte contre les pandémies et les ressources humaines en santé (voir pages 10-11). En 2023, 32 % des fonds engagés par L'Initiative le sont par ce canal.

\* Populations clés et vulnérables, renforcement des systèmes de santé, recherche opérationnelle.

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENGAGEMENTS



## AU SERVICE DE PRIORITÉS ASSUMÉES

70 %  
des engagements  
en Afrique  
subsaharienne

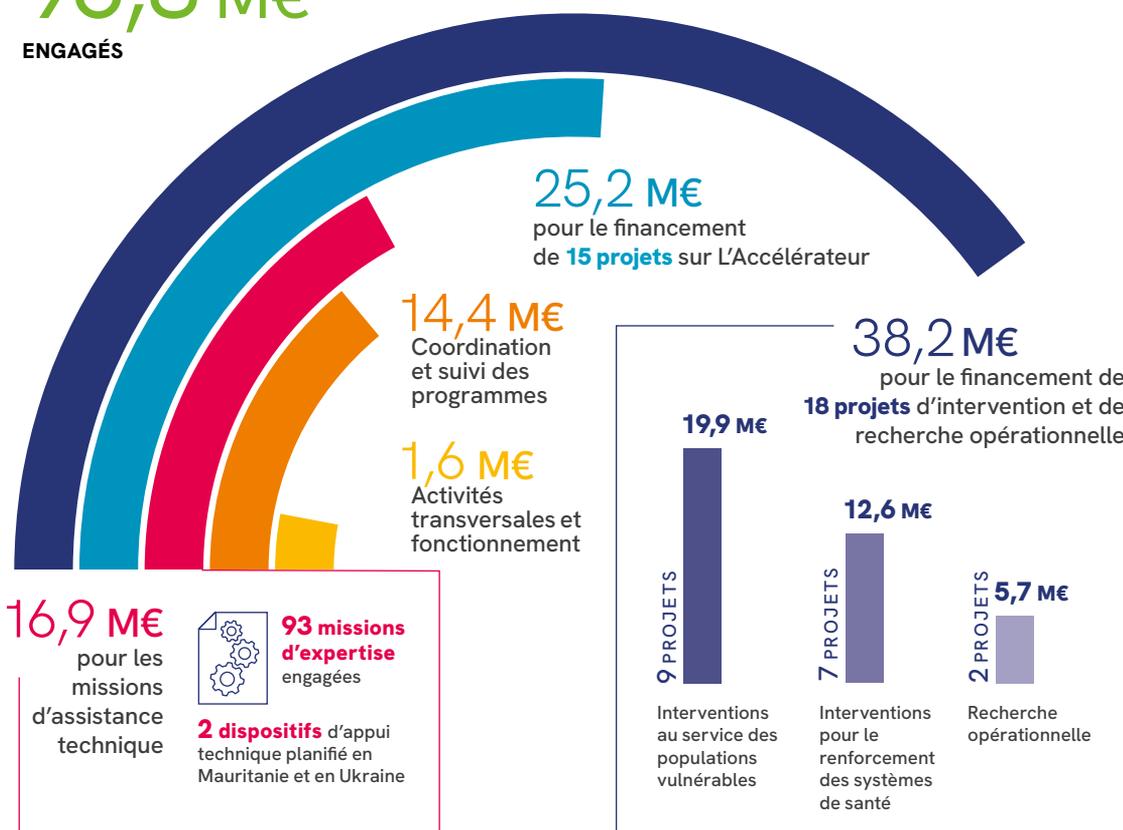
44 %  
de projets pour la lutte  
contre le VIH-sida ou  
coïnfections VIH/TB

65 %  
de missions d'appuis techniques sur le  
renforcement des systèmes de santé

## UNE ANNÉE D'ENGAGEMENTS RECORDS

# 96,3 M€

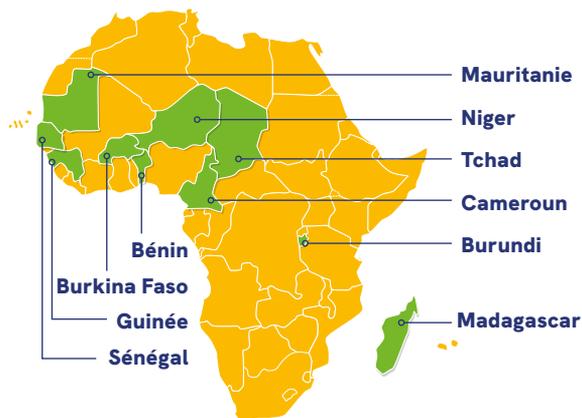
ENGAGÉS



**ANTOINE PEIGNEY,**  
directeur du département  
Santé d'Expertise France

C'est une nouvelle année record pour L'Initiative, avec un niveau d'engagement financier à la hauteur de plus de 90 millions d'euros, auxquels se sont ajoutés près de 6 millions d'euros de réengagements sur des reliquats constatés. Cela a permis une très forte montée en puissance du Canal Expertises, avec 16,9 millions d'euros dédiés à de l'assistance technique, et une augmentation des engagements pour le financement de projets, que ce soit via les appels à projets ou via L'Accélérateur. Cette forte croissance permet à L'Initiative d'opérationnaliser sa stratégie en innovant pour répondre aux défis négligés, notamment les ressources humaines en santé.

## 93 MISSIONS D'ASSISTANCE TECHNIQUE



**10** PAYS  
concentrent  
**+ de 50 %**  
DES BUDGETS d'expertise

**+ de 70**  
BÉNÉFICIAIRES



## 33 PROJETS ENGAGÉS

**+ de 30**  
PORTEURS DE PROJETS  
soutenus

**18**  
PROJETS  
d'intervention et de recherche  
opérationnelle engagés

**15**  
PROJETS  
engagés via L'Accélérateur



**41 %** : VIH-sida  
**23 %** : Transversale et trois pandémies  
**14 %** : Tuberculose - VIH-sida  
**13 %** : Tuberculose  
**8 %** : Paludisme  
**1 %** : Covid



# UNE GOUVERNANCE PLURIELLE incarnée par le comité de pilotage

La stratégie de L'Initiative est impulsée par son comité de pilotage, fondé sur une pluralité d'acteurs issus du service public, de la recherche française et de la société civile. Cette gouvernance plurielle lui confère une dimension multisectorielle.



**ADRIAN LUTY,**  
membre de la  
circonscription  
recherche, directeur de  
recherche à l'Institut  
de recherche pour le  
développement (IRD)

## Une expertise scientifique

J'ai rejoint le comité de pilotage en mars 2023. Cela a été l'occasion de découvrir les différents appels à projets et les canaux de financements de L'Initiative. Au sein de la circonscription recherche, nous sommes quatre. En tant que chercheurs, nous apportons notre expertise, une compréhension scientifique des projets, qui est complémentaire de celles des autres membres du comité de pilotage.



**JEANNE DE WENDEL,**  
responsable du pôle  
Partenariats mondiaux  
en santé, ministère de  
l'Europe et des Affaires  
étrangères (MEAE)

## Une stratégie française en santé mondiale

Je préside depuis septembre 2022 le comité de pilotage de L'Initiative dont le MEAE assure la tutelle. Mécanisme de gouvernance plurielle et dynamique, le comité de pilotage sélectionne les soutiens techniques et les projets financés par L'Initiative, en lien avec le Fonds mondial. Ensemble, nous contribuons ainsi à la mise en œuvre de la stratégie française en santé mondiale 2023-2027 et à la politique de solidarité internationale.



**HÉLÈNE ROGER,**  
directrice Analyses et  
Plaidoyer, Sidaction

## Garantir l'implication des bénéficiaires

Nous sommes six représentants de la société civile (trois titulaires et trois suppléants) au sein du comité de pilotage. Notre rôle est non seulement de participer à la sélection des projets les plus pertinents, mais également de veiller à ce que les personnes concernées et les bénéficiaires soient au cœur des programmes. Nous portons aussi une attention particulière aux enjeux de droits humains, d'éthique et de gouvernance.

# L'ACCÉLÉRATEUR : agir sur les systèmes de santé et les défis négligés

L'Accélérateur est une modalité complémentaire des autres appuis de L'Initiative. Il renforce son arsenal dans la lutte contre les épidémies en se focalisant sur les défis négligés et le renforcement des ressources humaines en santé.

**Cameroun.**  
La masterclassse tuberculose a offert à trente jeunes chercheurs la possibilité de se former aux enjeux de la recherche pour faire progresser la lutte contre la maladie.



**N**ouvelle modalité d'engagement de L'Initiative, L'Accélérateur est doté d'une enveloppe de 25,2 millions d'euros pour cette première année d'existence.

## Répondre aux enjeux laissés de côté et aux urgences

30 % de cette enveloppe sont consacrés aux défis négligés de la lutte contre les pandémies

pour des systèmes de santé résistants et pérennes. Plusieurs thématiques ont été identifiées par le comité de pilotage, à l'instar de la santé pédiatrique ou du paludisme et du changement climatique. Elles feront l'objet d'appels à manifestation d'intérêt en 2024.

L'un des projets soutenus par L'Accélérateur en 2023, dans le cadre de ces défis négligés, est l'appui à la réponse communautaire face à la stigmatisation et à la discrimination, liées au VIH, dans six pays d'Afrique de l'Ouest et centrale, via un partenariat signé avec Onusida (voir page 12).

L'Accélérateur permet également d'apporter une réponse flexible et rapide, adaptée aux contextes géopolitiques nécessitant une intervention urgente. Le Fonds d'urgence Ukraine contre la tuberculose et le VIH en a ainsi bénéficié alors que les ressources allouées à la lutte contre ces pandémies dans le pays ont été soudainement et drastiquement réduites avec la guerre (voir page 20).



**25,2 M€**  
**ALLOUÉS**  
à L'Accélérateur en 2023

## Former les professionnels de santé

Le renforcement des ressources humaines en santé est une priorité transversale de L'Initiative (voir page 22). C'est pourquoi la moitié de l'enveloppe de L'Accélérateur y est consacrée, avec une priorisation de la formation initiale et continue des professionnels de santé en 2023. La masterclassse tuberculose, organisée avec le Centre Pasteur de Yaoundé, incarne cette volonté : cette formation a offert à trente jeunes chercheurs, venus de seize pays africains francophones, la possibilité de se former aux enjeux de la recherche pour faire progresser la lutte contre la maladie.



L'Accélérateur a aussi investi 3 millions d'euros dans un master universitaire, basé à l'université de Lomé au Togo, pour former des épidémiologistes de terrain de dix pays d'Afrique de l'Ouest. Grâce à ce financement, trente bourses d'études vont être mises à disposition et des équipements de dernière génération vont être acquis pour la formation. L'objectif : initier un effet catalytique structurant pour pallier

une pénurie de ressources humaines formées dans cette région qui fait face à des vagues d'émergence et de réémergence de pathologies infectieuses (voir page 23). ●



« Nous lançons la carrière de jeunes chercheurs, dans une approche pluridisciplinaire », entretien avec le docteur Sara Eyangoh à propos de la masterclasse tuberculose, juin 2024  
[bit.ly/masterclasse-tuberculose](https://bit.ly/masterclasse-tuberculose)

**FOCUS PROJET**

## RENFORCER LA SOCIÉTÉ CIVILE Face aux pandémies

À travers le dispositif SOFIA, L'Initiative appuie la contribution des sociétés civiles aux systèmes de santé pour mieux lutter contre les pandémies grâce à un soutien financier et de l'appui technique sur mesure.

Lancé en 2023, le dispositif « Structuration des organisations de la société civile : financement, impact et accompagnement », aussi appelé SOFIA, est intégré à L'Accélérateur, avec un budget initial dédié de 6 millions d'euros pour trois années. Son objectif est de renforcer les organisations de la société civile (OSC) locales, de taille relativement modeste, qui n'ont pas accès aux financements internationaux traditionnels. Ces organisations sont pourtant essentielles dans la lutte contre les pandémies, le renforcement des systèmes de santé et l'application des droits et santé sexuels et reproductifs.

### Renforcer les capacités des OSC

SOFIA soutient ces OSC locales afin de les aider à améliorer leur efficacité structurelle et opérationnelle. Le dispositif propose des subventions et leur offre un accompagnement



personnalisé à la montée en capacité : le format, la fréquence et les modalités sont définis en fonction des besoins de la structure. Un nouvel outil de diagnostic a été élaboré pour développer un plan de renforcement des compétences et des capacités, adapté à chaque structure. En 2023, 11 OSC ont été présélectionnées parmi 138 candidates. Neuf sont finalement soutenues et neuf le seront aussi en 2024. ●

↑ **Burundi.** L'Initiative soutient le Centre Nyumviriza qui offre des services de réduction des risques aux femmes usagères de drogues.



**6 M€**

ALLOUÉS au dispositif SOFIA via L'Accélérateur



« Le parcours d'une OSC pour devenir récipiendaire principal du Fonds mondial - l'exemple d'Arcad Santé Plus au Mali », Capitalisation, février 2023 :  
[bit.ly/OSC-Fondsmondial](https://bit.ly/OSC-Fondsmondial)

# 2023,

## UNE ANNÉE D'ENGAGEMENTS

France engagée  
lutte contre la tuberculose  
maladies respiratoires



Signature de partenariats clés, participations aux conférences internationales, mobilisation continue pour le nouveau cycle de financement du Fonds mondial... L'Initiative s'est engagée sans faille en 2023 pour être un dispositif agile, au cœur de l'écosystème de la santé mondiale.

### Un dispositif renforcé PAR SES PARTENARIATS

L'Initiative a noué des collaborations stratégiques internationales, témoignages de la confiance qui lui est portée. Elles s'incarnent dans la mise en œuvre d'interventions innovantes et efficaces pour un meilleur accès des populations à des services de santé de qualité.

**E**n 2023, L'Initiative s'est associée à trois organisations internationales d'envergure : Stop TB Partnership, Unitaïd et Onusida. Ces collaborations exceptionnelles attestent de l'expertise reconnue de L'Initiative. À travers chacun des partenariats mis en œuvre, l'objectif est de construire des stratégies conjointes et des actions coordonnées à fort impact pour

↑ **France.** L'Initiative a coordonné la forte mobilisation française et francophone à la conférence de l'Union contre la tuberculose à Paris, en novembre 2023.

une santé globale équitable et lutter contre les maladies infectieuses.

Cette volonté de travailler au sein de l'écosystème du Fonds mondial s'incarne dans le partenariat qui lie L'Initiative et Stop TB Partnership, avec comme ambition de renforcer la lutte contre la tuberculose, en Afrique de l'Ouest et centrale où les besoins, bien qu'urgents, ne sont pas assez couverts (*voir ci-contre*). Le programme Scale Up Cervical Cancer Elimination with Secondary Prevention Strategy (SUCCESS), initiative conjointe d'Unitaid et d'Expertise France, pour l'élimination du cancer de col de l'utérus en est un autre exemple (*voir page 25*).

### **Une réponse commune à la lutte contre le sida**

Le partenariat signé entre L'Initiative et Onusida dans six pays d'Afrique de l'Ouest et centrale incarne un engagement mutuel en faveur de la santé mondiale, basé sur des principes de progrès humain et de promotion de sociétés justes et solidaires.

La stigmatisation et la discrimination liées au VIH sont des obstacles importants à l'accès à la prévention, au dépistage et aux traitements. Cette première collaboration entre Expertise France et le bureau Onusida pour l'Afrique de l'Ouest et centrale vise à appuyer la réponse communautaire face à ces enjeux de droits humains et à promouvoir l'accès à des services de santé inclusifs pour les populations les plus vulnérables. Soutien à des réformes législatives, amélioration des réponses juridiques et sociales apportées aux populations ciblées, renforcement des droits fondamentaux, lutte contre les violences et les inégalités basées sur le genre : autant d'enjeux ciblés par cet accord de près de 2 millions d'euros. ●

## **Un nouveau partenariat pour ÉRADIQUER LA TUBERCULOSE**

**L'Initiative et Stop TB Partnership mettent en œuvre un partenariat pour accélérer et concrétiser leur vision commune d'un monde sans tuberculose, renforçant ainsi l'engagement de la France en faveur de la santé mondiale.**

La tuberculose est la deuxième maladie infectieuse la plus meurtrière au monde, après la Covid-19 : 1,3 million de décès et 10,6 millions de personnes diagnostiquées en 2022. L'Initiative s'associe à Stop TB Partnership, organisation incontournable dans la lutte contre la tuberculose, pour mettre en synergie leurs expertises complémentaires, contribuant ainsi à faire reculer la maladie. Cette action prend forme notamment à travers le soutien à la société civile et l'octroi de subventions aux communautés et aux organisations locales, afin d'appuyer le développement d'interventions techniquement solides et innovantes.

### **De premières réalisations concrètes**

Ce partenariat se matérialise concrètement par le cofinancement par L'Initiative de la Challenge Facility for Civil Society (CFCS). L'objectif de cette facilité est de soutenir des projets dédiés à la tuberculose et portés par des organisations de la société civile des pays d'Afrique de l'Ouest et centrale. Ce partenariat permet aussi le financement d'initiatives ayant trait au plaidoyer, à la mobilisation communautaire, à la promotion et à la protection des droits humains, et à l'égalité de genre. L'appui à Stop TB Partnership se traduit également par la mise à disposition de services d'assistance technique et d'outils adaptés aux besoins des pays et organisations qui en font la demande, avec un focus sur les pays francophones. ●



↑ **Burkina Faso.** Des agents de santé communautaires administrent des médicaments antipaludiques aux enfants de moins de cinq ans.



**JÉRÉMIE FORRAT-JAIME,**  
sous-directeur du  
Développement  
humain au ministère  
de l'Europe et des  
Affaires étrangères

“ L'Initiative a été au rendez-vous des sollicitations des pays éligibles pour préparer des requêtes de qualité au Fonds mondial. Ces appuis techniques ont concerné la mise en place du dialogue national, la révision ou la mise à jour des plans nationaux stratégiques de lutte contre les trois maladies, la préparation des requêtes de financements et parfois pour la phase dite de « grant making », permettant à chaque pays d'être mieux préparé pour les négociations des subventions. Jamais L'Initiative n'avait soutenu autant de pays, avec une concentration en Afrique de l'Ouest et centrale, et mobilisé autant de journées d'expertise, près de 12 000 !

## FORTE MOBILISATION pour le nouveau cycle de financement du Fonds mondial

Après une année 2022 consacrée à la préparation de ce nouveau cycle, L'Initiative a poursuivi son appui aux pays pour l'accès aux financements du Fonds mondial, avec une intégration des priorités genre, droits humains et santé communautaire.

**E**n 2023, L'Initiative accompagne ses pays partenaires dans leurs demandes de subventions, à l'occasion du nouveau cycle de financement du Fonds mondial.

Mobilisée dès la Conférence de reconstitution en septembre 2022, et durant toute la phase d'allocation des subventions, l'équipe de L'Initiative engage un travail inédit. Outre une formation proposée à ses experts, elle a porté une vigilance accrue à l'intégration des attentes du Fonds mondial et des pays dans les requêtes.

### Préparer les experts

En janvier, en partenariat avec le Fonds mondial, L'Initiative a organisé un séminaire pour préparer une centaine d'experts aux appuis spécifiques du début de cycle de financement du Fonds mondial, le Grant Cycle 7. L'ambition de cette journée était de les outiller afin qu'ils puissent appuyer les pays partenaires dans la formulation de leurs demandes de financement, en mettant l'accent sur les normes et pratiques de soumission des requêtes.

La plus-value additionnelle de L'Initiative repose sur la mise en place de mécanismes de coordination dédiés à ces appuis et sur la conduite de missions d'assistance technique cruciales, notamment en Afrique de l'Ouest et centrale. L'un des objectifs de cette coordination est de prioriser les cibles des appuis et de construire des interventions sur mesure, en s'adaptant aux particularités locales, dans le but de renforcer les capacités des partenaires et l'appropriation des projets par les pays. Une attention particulière est portée aux enjeux globaux que sont le renforcement des systèmes de santé ainsi que l'approche par les droits humains et le genre.

### Renforcer la participation communautaire

Pour L'Initiative, amplifier l'impact des subventions du Fonds mondial passe par l'intégration des perspectives et des priorités spécifiques des communautés et des organisations de la société civile dans leurs requêtes. Pour ce

## APPUI DE L'INITIATIVE AU GC7

Un volume inédit de **66 assistances techniques**, avec des interventions dans **36 pays**, principalement en Afrique de l'Ouest et centrale



**344** **12,6 M€**  
**POSTES D'EXPERTISES** **ENGAGÉS**

faire, L'Initiative a développé une boîte à outils. À travers notamment des fiches sur les étapes de cycle de financement et des revues documentaires thématiques, il s'agit d'aider les experts à permettre aux bénéficiaires d'associer les acteurs de la santé communautaires et les populations clés dès la demande de financement.

Dans ce but, L'Initiative a également soutenu l'étude sur la représentation, l'inclusion, la durabilité et l'équité (RISE), réalisée par le réseau d'ONG communautaires Coalition Plus et ses partenaires. Cette enquête, réalisée auprès des représentants communautaires au sein des instances de coordination nationales, propose des recommandations plurielles basées sur une collaboration étroite entre toutes les parties prenantes pour une meilleure intégration des organisations. ●



**SERGE DOUOMONG YOTTA**, directeur du plaidoyer pour Coalition Plus

“  
Le Fonds mondial et L'Initiative ne se contentent pas de se reposer sur leurs acquis en termes d'impact. Ils se réinventent en actualisant leurs dispositifs. L'étude RISE s'inscrit pleinement dans cette dynamique de modernisation, visant à rendre les instances de coordination nationales plus résilientes et plus protectrices envers les communautés et les populations clés. Elle met en lumière les défis auxquels sont confrontées les communautés et propose des solutions concrètes pour les surmonter.



Entretien avec Serge Douomong Yotta, directeur de plaidoyer chez Coalition Plus, coauteur de l'étude RISE, juin 2024  
[bit.ly/engagement-communautaire-RISE](https://bit.ly/engagement-communautaire-RISE)



**1,6 Md€**  
**DE CONTRIBUTION**  
**FRANÇAISE AU FONDS**  
**MONDIAL** pour le  
 triennum 2023-2025

## UN PARTENARIAT PRIVILÉGIÉ avec le Fonds mondial

L'Initiative est un acteur crucial aux côtés du Fonds mondial. Le partenariat qui les unit renforce leur capacité à répondre aux besoins de santé mondiaux et aux enjeux de la riposte contre les pandémies.

**D**epuis sa création, L'Initiative a tissé des liens étroits avec le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme. Ces liens se sont consolidés, portés par la poursuite d'objectifs communs et la mise en œuvre de stratégies cohérentes. En effet, L'Initiative accompagne ses partenaires dans la conception, la mise en œuvre et le suivi des financements octroyés par le Fonds mondial, renforçant ainsi leurs capacités et contribuant à l'atteinte des objectifs mondiaux. ●



**CATY FALL SOW,**  
 cheffe de  
 département  
 Afrique et Moyen-  
 Orient au Fonds  
 mondial



**MARIA KIROVA,**  
 cheffe de  
 département  
 High Impact  
 Africa 1  
 au Fonds mondial

L'étroite collaboration qui prévaut entre le Fonds mondial et L'Initiative a permis de mieux répondre aux besoins des populations. L'Initiative a su accompagner les pays dans l'accès aux financements sur le cycle 2024-2026 qui intègre de nouveaux défis (préparation aux pandémies, renforcement des systèmes de laboratoire et de surveillance, gestion des déchets, etc.). La complémentarité de ce partenariat stratégique est pour le Fonds mondial un atout notable pour répondre aux enjeux d'aujourd'hui et se préparer à ceux de demain.

Le solide partenariat entre L'Initiative et le Fonds mondial nous permet d'avancer vers les Objectifs de développement durable, notamment pour un accès accru aux services intégrés de santé et une lutte efficace contre le VIH, la tuberculose et le paludisme. Cette étroite collaboration se traduit par des échanges systématiques sur les projets, leur valeur ajoutée, leur complémentarité. Les leçons et retours d'expérience sont essentiels et bénéfiques aux deux entités. La récente inclusion du secrétariat au comité de pilotage stratégique de L'Initiative et sa participation aux réunions mensuelles et aux réunions stratégiques participent grandement à une meilleure efficacité dans notre collaboration.

## UNE ACTION ÉLARGIE dans deux pays

L'Initiative apporte un soutien accru à des pays historiquement moins couverts par l'aide française au développement, à l'instar de la Guinée équatoriale et du Ghana. Cela illustre sa capacité d'adaptation à répondre à des besoins spécifiques, dans des contextes sanitaires divers.

Le système de santé équato-guinéen figure parmi les plus vulnérables et les moins performants au monde. Pour faire face à des besoins en hausse pour lutter contre les pandémies, la Guinée équatoriale élabore des demandes de financement VIH-sida et paludisme auprès du Fonds mondial en 2023. L'Initiative l'accompagne dans cette requête et implique l'ensemble des parties prenantes, notamment les représentants de la société civile et les populations clés. Elle a construit avec le comité de rédaction une approche d'intervention efficace et complémentaire des autres financements obtenus par la Guinée équatoriale. La stratégie de renforcement du système de santé national a pour but de garantir la continuité des services, avec une attention particulière sur le genre et les droits humains.

Appuyer les acteurs ghanéens de la riposte contre les pandémies, pour mieux accompagner leurs besoins et améliorer la performance des actions menées en santé, tel est l'objectif de L'Initiative. En 2023, cette dernière a renforcé son partenariat avec le pays via une assistance technique de grande ampleur pour la préparation du nouveau cycle de financement du Fonds mondial, et en dédiant 4,1 millions d'euros à deux projets phares, lancés au cours de la mission. Le premier, dont le



↑ **Ghana.** Collecte des requêtes de patients dans le centre de santé d'Akrahaman à Accra. Ce recueil trimestriel a lieu dans le cadre du projet Health Systems Strengthening through Ghana's Community Scorecard. L'Initiative soutient ce projet d'extension de la notation par les usagers des services de santé et de planification communautaires (CHPS) proposés par 2 400 centres dans tout le pays.

porteur de projet est le Ghana Health Service, vise à améliorer l'accès aux soins pour les personnes les plus précaires ou marginalisées. Le second, porté par le Noguchi Memorial Institute for Medical Research, est un projet de recherche opérationnelle qui se focalise sur la prévention secondaire du cancer du col de l'utérus chez les femmes vivant avec le VIH. ●

# CONTEXTES DE CRISE : agilité et réactivité du dispositif

Pour assurer la poursuite et la pérennité des projets et de la lutte contre les pandémies, L'Initiative s'adapte à tous les contextes géopolitiques. En collaboration avec la société civile, elle met en œuvre des interventions sur mesure pour pallier les urgences mondiales.



↑ **Birmanie.** Un agent de santé de Medical Action Myanmar (MAM) récolte un crachat en vue de dépister la tuberculose chez une femme âgée dans une communauté reculée de la région de Naga. Ce projet vise à améliorer l'accès équitable aux services de santé et à surmonter les barrières de genre.

## Au Tigré, relancer la lutte contre les pandémies

De 2020 à 2022, le conflit au Tigré, en Éthiopie, a fait bondir l'incidence des trois pandémies. Le soutien apporté par le Fonds mondial n'a plus été mis en œuvre ; le dépistage, le traitement et le suivi des trois maladies ont été interrompus. Deux experts, mandatés par L'Initiative auprès du bureau régional de santé du Tigré, se sont rendus sur place, fin 2023, pour évaluer les besoins sur le terrain, au regard du système de santé et des communautés. L'objectif de cette mission de préfiguration est d'amorcer une reprise des activités du Fonds mondial.

## LES AGENTS DE SANTÉ COMMUNAUTAIRES, un rempart face aux maladies en Birmanie

Dans les régions isolées et défavorisées de Naga et Putao, au nord de la Birmanie, l'accès aux services de santé est extrêmement limité. Pour répondre à ce défi, L'Initiative finance un projet de Medical Action Myanmar (MAM) qui a formé 485 agents de santé communautaires (ASC).

L'objectif : fournir des soins de santé primaire de qualité aux populations, avec un accès équitable pour les femmes et les hommes. À travers une approche intégrée, les ASC facilitent l'accès à la prévention, au diagnostic et au traitement du VIH-sida, de la tuberculose et du paludisme, ainsi que des maladies non transmissibles, contribuant ainsi à améliorer la santé globale de la population.

Cette stratégie, déployée par MAM, a réussi à freiner les pandémies. En trois ans, plus de 350 000 consultations médicales ont été réalisées et près de 3 000 patients, nécessitant une prise en charge en urgence, ont été référencés. ●



Avec **OLEKSANDRA DENYSENKO**, directrice exécutive de TBPeopleUkraine

## « LE SOUTIEN DE L'INITIATIVE à TBPeopleUkraine est crucial »

Grâce au fonds d'urgence Ukraine contre la tuberculose et le VIH, L'Initiative a déployé rapidement un soutien à impact pour continuer, malgré le conflit, la lutte contre la tuberculose dans le pays.

### Comment la guerre affecte-t-elle la lutte contre la tuberculose en Ukraine ?

L'invasion de l'Ukraine par la Russie pose des défis importants à la prévention, à la détection et à la gestion de la tuberculose. De nombreuses infrastructures de santé ont été détruites; les soignants, dont la pénurie est significative, sont épuisés et sous-équipés. Les activités militaires nous empêchent également de mettre en œuvre nos programmes dans tout le pays. Pourtant, l'incidence de la tuberculose augmente; les Ukrainiens sont plus vulnérables à la maladie. Leur réponse immunitaire diminue avec la malnutrition et le stress. Ils passent du temps dans des abris

surpeuplés, surtout dans les zones proches de la ligne de front.

### Comment le soutien de L'Initiative vous permet-il de maintenir vos actions malgré ce contexte ?

Le soutien de L'Initiative, d'un montant de 500 000 euros, nous a permis, au cours de l'année écoulée, de maintenir et de renforcer les progrès réalisés dans le contrôle de cette pandémie, par le programme national de lutte contre la tuberculose, ainsi que par les organisations de la société civile et communautaires, dont TBPeopleUkraine. La réponse a été rapide et adaptée aux besoins réels sur le terrain. Nous avons proposé un ensemble d'activités prioritaires à développer et, suite à une visite de terrain d'une partie de

l'équipe de L'Initiative pour évaluer les enjeux, nous avons conjointement décidé des actions à mener et commencé à les déployer. Ce soutien est crucial. Grâce à lui, nous pouvons réparer et équiper certaines institutions médicales situées à proximité de la ligne de front. Ainsi, nous continuons à surveiller la maladie et aidons à assurer la continuité des soins et l'accès à ceux-ci. Les défis sont considérables, mais nous poursuivons notre ambition de vaincre la tuberculose dans le pays. Avant l'invasion, malgré des progrès significatifs, l'Ukraine restait l'un des pays d'Europe les plus touchés par l'épidémie de tuberculose. Au-delà du soutien apporté à notre organisation, L'Initiative offre ainsi un appui global du système médical ukrainien. ●



↑ **Ukraine.** Une intervenante sociale accueille une travailleuse du sexe dans une clinique mobile à Kiev. Le Fonds d'urgence Ukraine, financé par L'Initiative, vise à garantir l'accès aux soins de santé pour les populations vulnérables dans un contexte de crise humanitaire.



## Une participation aux CONFÉRENCES INTERNATIONALES

L'implication de L'Initiative dans les conférences internationales, consacrées aux enjeux de la lutte contre les pandémies, témoigne de son engagement pour la santé mondiale pour favoriser le partage de connaissances et ouvrir la voie à de nouvelles collaborations.

↑ **Zimbabwe.** L'Initiative a participé à la 22<sup>e</sup> Conférence internationale sur le sida et les infections sexuellement transmissibles en Afrique (ICASA), en décembre 2023.

**E**n 2023, L'Initiative s'est engagée dans deux conférences internationales liées aux maladies infectieuses; l'une dédiée à la tuberculose, l'autre focalisée sur le VIH-sida et les infections sexuellement transmissibles en Afrique.

### La conférence de l'Union contre la tuberculose et les maladies respiratoires

Paris, 15-18 novembre 2023

Cette conférence s'inscrit dans la suite des discussions engagées sur la tuberculose lors de l'Assemblée générale des Nations unies de septembre 2023, qui a débouché sur une déclaration politique ambitieuse pour mettre un terme à l'épidémie. Des avancées importantes ont été présentées : des schémas thérapeutiques plus courts, contre la tuberculose sensible et multirésistante, et des stratégies préventives plus efficaces. Les problématiques liées au genre et aux droits humains, et le rôle des communautés dans la lutte contre cette pandémie ont également été largement débattus.

La France, qui était le pays hôte pour cet important rendez-vous scientifique, était représentée par une Équipe France élargie

– incluant l'ensemble des acteurs français sur le sujet. L'Initiative a été le partenaire de la mise en œuvre de cette participation. Ce moment a permis de valoriser les actions de la France en matière de santé mondiale, de renforcer les relations entre partenaires et de partager les apprentissages tirés des projets menés sur le terrain avec les acteurs du monde anglophone.

### Conférence internationale sur le sida et les infections sexuellement transmissibles en Afrique (ICASA)

Harare (Zimbabwe),  
4-9 décembre 2023

Cette 22<sup>e</sup> édition de la conférence ICASA était dédiée à l'élimination des inégalités et l'accélération de l'inclusion et de l'innovation. L'Initiative, engagée et déterminée à rechercher des solutions innovantes dans la lutte contre le VIH-sida, a activement participé à cette conférence en y organisant trois tables rondes. Moments clés de cette édition 2023, ces rencontres étaient dédiées au défi de la réduction des risques pour les personnes usagères de drogues, au renforcement de l'engagement communautaire et à l'intégration des soins et services de santé sexuelle et reproductive en lien avec les droits, dans la lutte contre le VIH. ●

## PÉDIATRIE : une première journée scientifique dédiée

La situation des enfants est préoccupante au regard des trois pandémies – VIH-sida, tuberculose et paludisme. L'Initiative a organisé sa première journée scientifique dédiée à la pédiatrie et aux défis urgents qu'elle soulève, en juin 2023.

Le 5 juin 2023 s'est tenue à Paris la première journée scientifique de L'Initiative. Elle était dédiée à la thématique des enfants face aux pandémies de VIH-sida, tuberculose et paludisme. Une centaine de personnes y a participé. Cette journée s'est inscrite dans la priorité donnée, par L'Initiative, à la production et au partage de connaissances, à la valorisation et à la capitalisation sur les investissements réalisés, ainsi qu'à la collaboration entre experts du sujet.

La situation des enfants vis-à-vis des trois pandémies est préoccupante : les indicateurs sont systématiquement au-dessus de ceux des populations adultes. Les principales lacunes dans la prise en charge résident dans l'accès aux soins, avec des taux de dépistage et de couverture des traitements insuffisants.

### Des besoins spécifiques à chaque maladie

Face à la tuberculose, les enfants sont plus vulnérables : lorsqu'ils sont infectés, il existe un risque élevé de progression rapide vers la maladie. Ils sont aussi plus susceptibles de développer des complications extrapulmonaires. Pour lutter contre cette infection respiratoire, l'un des principaux enjeux est le dépistage : 96 % des enfants qui en décèdent n'ont pas été diagnostiqués.



Les enjeux particuliers liés au paludisme ont été une clé de voûte de cette journée. Pour cette pandémie, plusieurs chercheurs ont rappelé, lors de présentations, l'importance d'un déploiement plus efficace des outils de prévention sur le terrain. Plusieurs freins ont été identifiés, notamment pour le protocole de lutte contre le paludisme qu'est la chimio-prophylaxie du paludisme saisonnier (CPS). Ce traitement préventif doit être administré aux enfants durant les pics de transmission de la pandémie, or ceux-ci coïncident avec la période de grande activité agricole durant laquelle les parents sont moins disponibles.

Le VIH pédiatrique a fait l'objet de plusieurs présentations lors de cette journée. 270 000 enfants et adolescents de 0 à 19 ans ont été dépistés séropositifs au VIH en 2022. En plus des formulations pédiatriques qui mettent trop de temps à être proposées, les échanges ont aussi porté sur l'accompagnement psychologique dont les jeunes ont besoin, notamment lors de la transition des services de prise en charge enfants vers adultes. ●

↑ **France.** La première journée scientifique de L'Initiative à Paris, le 5 juin 2023, a rassemblé une centaine de participants pour discuter des défis et avancées dans la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme chez les enfants.



**Entretien avec Gères Ahognon, directeur exécutif du réseau Enfants et VIH en Afrique (EVA) sur la santé mentale des enfants vivant avec le VIH, juin 2024 :**  
[bit.ly/EVA-enfants-VIH](https://bit.ly/EVA-enfants-VIH)

# RÉPONDRE AUX défis sanitaires primordiaux



**L'Initiative, via ses différentes modalités de soutien, se mobilise pleinement sur des priorités stratégiques pour répondre aux enjeux mondiaux de santé publique, consolider les systèmes sanitaires et défendre les droits à la santé pour tous et toutes.**



**Thaïlande.** Une agente de santé effectue une échographie sur une réfugiée birmane, dans le cadre d'un projet qui vise à améliorer l'accès aux services de santé pour les femmes marginalisées.

## LES RESSOURCES HUMAINES EN SANTÉ, socle des systèmes de santé

Le soutien aux ressources humaines de santé (RHS) est la clé de voûte des interventions de L'Initiative dans le cadre de sa stratégie 2023-2025. Ses appuis dans ce domaine ont un impact direct sur la qualité des services de santé des pays partenaires.

D'ici 2030, il manquera 6,1 millions d'agents de santé en Afrique, entravant lourdement la pérennité des systèmes de santé du continent. C'est le résultat d'une étude de l'Organisation mondiale de la santé, publiée en juin 2022. Portant sur 47 pays africains, elle montre que le ratio de professionnels de santé dans la région est de 1,55 pour 1 000 habitants alors que le seuil pour parvenir à une couverture sanitaire universelle est fixé à 4,45.

Pour combler ces insuffisances, L'Initiative se mobilise. Son objectif est de contribuer à construire des systèmes de santé robustes et résilients, à travers l'accompagnement de politiques relatives aux RHS. L'Initiative participe également au renforcement des connaissances et des compétences, et à l'amélioration des conditions de travail des professionnels ayant une responsabilité clinique, à l'instar des médecins, des infirmiers, des pharmaciens, et les personnes qui les soutiennent, par exemple

les agents administratifs, les techniciens de laboratoire ou les assistants sociaux.

### Renforcer, structurer et soutenir

Cette ambition se matérialise par des projets novateurs, à l'instar de celui mené avec l'université de santé publique d'Hanoï, au Viêt Nam. L'Initiative accompagne sept provinces du pays dans l'amélioration de la gestion des ressources humaines pour répondre aux besoins spécifiques de prévention et déployer une riposte efficace contre le VIH-sida, dans le cadre des engagements pris par le pays. L'Initiative soutient aussi des organisations communautaires, qui jouent un rôle dans la lutte contre les pandémies, pour qu'elles gèrent plus efficacement leur personnel et que leur impact sur la santé publique augmente.

Autre exemple, au Rwanda, une assistance technique s'est attachée à renforcer les compétences locales en matière de diagnostic de la tuberculose. La division tuberculose du Rwanda Biomedical Center, l'agence centrale de santé rwandaise, a ainsi bénéficié d'une formation sur l'identification des mycobactéries – celles qui transmettent la maladie –, l'interprétation du cliché thoracique et la réalisation d'antibiogrammes pour tester la sensibilité aux médicaments. ●

## LE SOUTIEN AUX RESSOURCES HUMAINES DE SANTÉ EN 2023



63

**PROJETS SOUTENUS**

intégrant une composante RHS



103,7 M€

**ENGAGÉS** pour des interventions avec une composante RHS



7 312

**PERSONNELS DE SANTÉ** bénéficiant d'un renforcement des compétences

## LA FORMATION, au cœur de la stratégie RHS

Grâce au soutien de L'Initiative, des dizaines de professionnels de santé bénéficient d'une formation en épidémiologie de terrain, mise en œuvre à l'université de Lomé, au Togo.

**S**e préparer et répondre aux épidémies qui menacent les populations et viennent ébranler les systèmes de santé nécessite des ressources humaines qualifiées. C'est pourquoi L'Initiative, via sa modalité L'Accélérateur, a soutenu, à hauteur de 3 millions d'euros, le développement d'un programme de formation d'épidémiologistes de terrain. En partenariat avec Adera, filiale de l'université de Bordeaux, et l'Institut de santé publique d'épidémiologie et de développement (ISPED), ce programme est mis en œuvre à travers une formation pratique, de niveau master, à l'université de Lomé. Celle-ci bénéficie à une soixantaine de professionnels en épidémiologie et santé publique, venus de dix pays d'Afrique de l'Ouest.

Déployé sur une durée de 39 mois, ce programme répond aux besoins exprimés par ces dix pays francophones dans un contexte de résurgence de maladies infectieuses. Il ambitionne de renforcer les compétences de professionnels de la santé pour opérer une meilleure surveillance épidémiologique dans leur pays et contribuer à l'élaboration d'une réponse plus efficace face aux pandémies. La formation suit une approche One Health - Une seule santé, une vision intégrée et transversale de la santé humaine, animale et environnementale, qui vise à mieux prévenir et répondre aux menaces sanitaires mondiales, à travers la mobilisation de différents secteurs et disciplines. ●

# LES DSSR : une priorité de santé mondiale

L'Initiative est pleinement engagée pour la défense des droits et santé sexuels et reproductifs. Ils renvoient à un triple enjeu : de droits humains et de libertés individuelles, d'égalité de genre et de développement durable des sociétés, et enfin de santé publique.



↑ **Tchad.** Une sage-femme anime un groupe de discussion sur la planification familiale et les méthodes contraceptives. Elle sensibilise également sur les conséquences des mariages précoces, encore très répandus et relevant des violences faites aux femmes.

## Promouvoir l'égalité de genre pour renforcer l'accès à la santé

Les inégalités de genre influencent directement l'accès aux DSSR. Les femmes et jeunes filles font face à des obstacles sociaux, culturels et économiques, tandis que les hommes sont freinés par des normes de masculinité. L'Initiative intègre pleinement le genre dans ses projets pour faire évoluer les normes sociales et promouvoir l'égalité. Actuellement, 50 % des projets financés prennent en compte le genre, avec un objectif de 75 % pour les années à venir. L'Initiative accompagne les porteurs de projets pour intégrer cette dimension de manière prescriptive et dans le cadre d'un dialogue constant.



« Les inégalités associées au genre, un déterminant majeur de l'état de santé », Journée mondiale des droits des femmes, mars 2024 : [bit.ly/genre-inegalites-entretien](https://bit.ly/genre-inegalites-entretien)

Les droits et santé sexuels et reproductifs (DSSR) couvrent un large éventail de droits ; celui de la contraception, l'avortement sécurisé, le dépistage et le traitement des infections sexuellement transmissibles, et le dépistage des cancers liés à la reproduction. Ils sont généralement associés à la reconnaissance et à la protection des droits fondamentaux des individus en matière de sexualité, de reproduction, de santé et de bien-être sexuels.

L'Initiative articule les efforts déployés dans la lutte contre le VIH et l'engagement pour les DSSR, permettant ainsi une approche intégrée de ces sujets. Le programme SUCCESS (*voir ci-contre*), par exemple, cible spécifiquement la réduction de la mortalité liée au cancer du col de l'utérus, en mettant l'accent sur les femmes vivant avec le VIH.

## HPV et VIH : des stratégies de dépistage intégrées

Cette stratégie transversale, liée aux DSSR, s'incarne dans plusieurs projets visant à généraliser le dépistage du papillomavirus (HPV) et la prise en charge précoce des lésions précancéreuses. Ces programmes innovent en matière d'éducation sexuelle, repensent les consultations et expérimentent de nouvelles méthodes de diagnostic. Au Ghana, un projet intègre le dépistage du cancer du col de l'utérus dans les soins de routine pour les femmes vivant avec le VIH. Au Cameroun, deux programmes de recherche visent à optimiser le dépistage et à combattre ce cancer par la sensibilisation en communauté et dans les hôpitaux auprès des femmes vivant avec le VIH. ●

## SUCCESS 2 : accélérer la lutte contre le cancer du col de l'utérus

L'Initiative, avec le soutien d'Unitaid, met en œuvre une partie de la seconde phase de ce programme innovant dédié à la lutte contre le cancer du col de l'utérus. Preuve du succès des actions engagées, le projet se déploie dans six pays supplémentaires.

**A**u Burkina Faso, en Côte d'Ivoire, au Guatemala et aux Philippines, 182 000 femmes ont bénéficié d'un dépistage du cancer du col de l'utérus, lors de la première phase du projet Scale Up Cervical Cancer Elimination with Secondary Prevention Strategy (SUCCESS), financé par Unitaid. Ces résultats concluants permettent un passage à l'échelle et la mise en œuvre de SUCCESS 2, avec l'intégration de six nouveaux pays : la Guinée, le Bénin, le Burundi, le Togo, le Cameroun et le Ghana via un appui complémentaire de L'Initiative.

Cette seconde étape vise à tracer la voie vers l'éradication du cancer du col de l'utérus – ce cancer est le quatrième plus courant chez les femmes dans le monde et tue 342 000 personnes chaque année. La stratégie de prévention secondaire déployée se base sur le dépistage du HPV et le traitement des lésions précancéreuses, en premier lieu pour les femmes porteuses du VIH-sida. Celles-ci sont six fois plus susceptibles de développer la maladie. Cette approche intégrée s'insère dans les services de soins existant, en collaboration étroite avec les partenaires locaux, et appuie la sensibilisation et l'engagement communautaire pour augmenter la demande en prévention.



↑ Côte d'Ivoire. Au centre national de transfusion sanguine, à Abidjan, une patiente bénéficie d'une consultation de sensibilisation et de dépistage du cancer du col de l'utérus.



↑ Côte d'Ivoire. Une sage-femme examine les résultats d'une patiente prise en charge pour le dépistage du cancer du col de l'utérus.

Ce projet est financé conjointement par L'Initiative, à hauteur de 5 millions d'euros via sa modalité, L'Accélérateur, et Unitaid. Il illustre l'impact de la collaboration internationale pour le développement de modèles de prévention efficaces et l'élimination du cancer du col de l'utérus. ●



« Plusieurs opportunités pour s'engager dans la lutte contre le cancer du col de l'utérus », Boîte à outils, juillet 2022 : [bit.ly/cancer-col-utérus](http://bit.ly/cancer-col-utérus)

# LES ENFANTS FACE AUX PANDÉMIES, un enjeu majeur

Les maladies pandémiques touchent particulièrement les enfants. L'Initiative s'engage pleinement, de façon transversale et spécifique, pour combattre les défis majeurs que représentent le VIH-sida, la tuberculose et le paludisme pédiatriques.



↑ Côte d'Ivoire. Des agents de santé communautaires de Menekre testent un garçon qui présente des symptômes de paludisme.

Le paludisme tue 500 000 enfants chaque année, un enfant meurt toutes les cinq minutes de causes liées au sida, plus d'un million d'enfants contractent la tuberculose chaque année. Malgré cette vulnérabilité infantile face aux pandémies, des lacunes importantes demeurent en matière de dépistage et de diagnostic, et de soins et de traitements.

Pour répondre à ces défis, L'Initiative a multiplié les actions. En juin 2023, elle a organisé

sa première journée scientifique, dédiée à la santé pédiatrique (voir page 15). Elle a également lancé, en décembre 2023, un appel à projets portant sur la recherche opérationnelle, ciblée sur les enfants, pour un meilleur accès à la prévention et aux services de santé.

Un appel à manifestation d'intérêt a aussi été publié en mai 2024 pour améliorer l'accès effectif des enfants de moins de 5 ans à des services de santé de qualité (prévention, diagnostic, prise en charge).

## Des projets spécifiques, adaptés à chacune des pandémies et à chacun des contextes

L'Initiative soutient des programmes pédiatriques propres à chaque pandémie, à l'instar du projet du Réseau des associations congolaises des jeunes (RACJ), dont le but est de sensibiliser 17 000 jeunes aux enjeux de prévention des infections sexuellement transmissibles et du VIH-sida. L'Initiative appuie également le Centre de solidarité et d'action sociale (Centre SAS) à Bouaké, en Côte d'Ivoire, qui lutte contre le VIH pédiatrique via l'implication des familles pour améliorer le dépistage et l'observance des traitements chez les enfants. L'Initiative a également réalisé, et mis à disposition des experts mobilisés, une boîte à outils dédiée à la transition des schémas thérapeutiques pédiatriques vers une première ligne universelle à base de Dolutégravir. Ce médicament, plus efficace et facile à prendre, engendre aussi moins d'effets secondaires que ceux utilisés précédemment.

En matière de pédiatrie, L'Initiative se mobilise contre la tuberculose en soutenant le projet TB\_PEC@2.0 au Cameroun (voir ci-contre). Elle a financé aussi TB-Speed Pneumonia, un projet de recherche qui visait à réduire la mortalité infantile grâce à des diagnostics mieux adaptés et une systématisation du dépistage précoce de la tuberculose, chez les enfants atteints de pneumonie sévère. Enfin, L'Initiative contribue à la recherche opérationnelle pour lutter contre le paludisme chez les enfants à travers le projet SMC-RST, mené au Burkina Faso, qui augmente l'efficacité de traitements préventifs contre la maladie (voir page 28). ●



## Répondre au défi de la TUBERCULOSE PÉDIATRIQUE

Le projet TB\_PEC@2.0 lutte contre la tuberculose pédiatrique au Cameroun, en se focalisant notamment sur le dépistage infantile. Il ambitionne de participer à l'éradication de la tuberculose, dans le sillage des objectifs de développement durable.

↑ **Cameroun.** Une infirmière recueille un échantillon de crachat d'un enfant suspecté d'être touché par la tuberculose pour détecter, de façon rapide et précise, la maladie.

« Faire progresser les résultats de la tuberculose pédiatrique chez les enfants vulnérables, déplacés internes en zone urbaine au Cameroun » : le projet TB\_PEC@2.0 répond à un enjeu majeur de santé publique. Au Cameroun, près de 80 % des enfants touchés par la maladie ne sont pas diagnostiqués. Les jeunes de moins de 15 ans représentent 11 % des nouveaux malades et 16 % des décès liés à la tuberculose en 2020. Il est crucial de réduire la mortalité, la morbidité et les inégalités de genre liées à la tuberculose pédiatrique, en améliorant l'accès au diagnostic chez les enfants de 0 à 14 ans.

### À l'épreuve du terrain

Porté par l'organisation For Impacts in Social Health (FIS), le projet se déploie dans 21 districts de santé de la capitale Yaoundé et de sa périphérie. Il répond à des besoins critiques pour pallier le manque de prévention, de diagnostic et de prise en charge pédiatrique de la maladie. Parallèlement, des agents de santé sont formés à l'importance cruciale et aux enjeux du dépistage précoce et systématique. Les premiers résultats sont encourageants : dans les districts de mise en œuvre, la détection des cas de tuberculose a augmenté de 50 % chez les enfants, alors qu'il est resté stable dans les districts où l'organisation FIS n'intervient pas. ●

# ENDIGUER LE PALUDISME

## grâce à la recherche opérationnelle

L'Initiative s'engage significativement pour la recherche opérationnelle, essentielle pour développer des outils et stratégies efficaces de lutte contre le paludisme, et ce afin d'atteindre l'objectif d'éradication de la maladie fixé par l'Organisation mondiale de la santé.



↑ **Cameroun.** Cette mère et son enfant utilisent des moustiquaires imprégnées d'insecticide pour se protéger contre le paludisme.

**R**ésistance aux médicaments antipaludiques, redistribution de la maladie occasionnée par le changement climatique... La lutte contre le paludisme fait face à des menaces croissantes et multiples. L'investissement dans la recherche opérationnelle apparaît crucial pour y répondre : elle permet de tester des dispositifs innovants et adaptés aux contextes épidémiologiques et aux spécificités des systèmes de santé locaux.

Depuis 2018, L'Initiative s'impose comme un bailleur important de la recherche. Elle a lancé un appel à projets consacré au paludisme début 2023, afin de financer des projets liés à l'accès aux soins et à la mise en place de programmes de prévention efficaces pour les populations les plus vulnérables.

### Des nouvelles stratégies à l'épreuve du terrain

La propagation du paludisme est influencée par les instabilités politiques, qui affectent toujours les systèmes de santé. L'Initiative soutient ainsi le projet Reach Out, qui vise à améliorer l'accès de la population aux traitements antipaludiques dans des régions du Cameroun affectées par des conflits. Dans ce pays, l'un des plus touchés par la maladie, les déplacements de personnes exacerbent les difficultés d'accès aux services de santé : moins d'un quart des enfants de moins de 5 ans sont diagnostiqués puis traités si nécessaire. Le projet de recherche opérationnelle, construit avec les communautés locales, vise à améliorer la couverture et l'efficacité des interventions antipaludiques. Plusieurs actions ont été identifiées : la distribution de bons de santé pour le traitement du paludisme au sein de la communauté, le lancement de dialogues communautaires mensuels et la supervision des agents de santé communautaires.

L'Initiative appuie également des stratégies innovantes en vue d'améliorer l'accès, la qualité et l'efficacité des services de prévention du paludisme, à l'instar du projet SMC-RST mené au Burkina Faso. Pour prévenir le paludisme

chez les très jeunes enfants, des traitements antipaludiques leur sont administrés pendant la saison des pluies. Ce projet cherche à en accroître l'impact grâce à la combinaison de stratégies préventives complémentaires ; l'hypothèse testée, en particulier, est que le traitement de tous les cas de paludisme, y compris les cas asymptomatiques, dans l'entourage proche de l'enfant peuvent réduire

l'incidence de la maladie. L'approche communautaire est complètement intégrée pour une sensibilisation et un engagement accru de la population locale. ●



« L'Initiative et la recherche opérationnelle sur le paludisme », Focus, avril 2024 : [bit.ly/RO-paludisme](http://bit.ly/RO-paludisme)

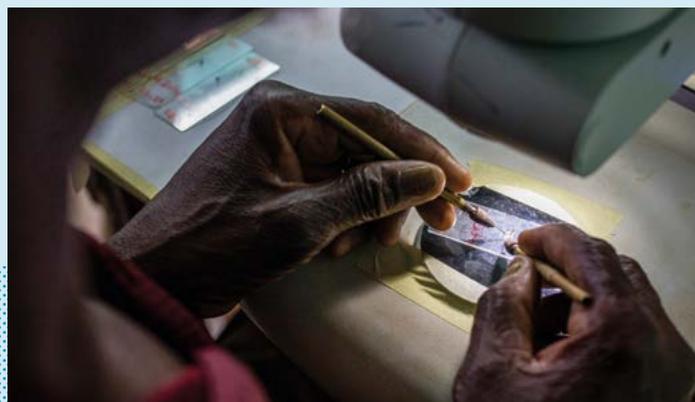
## FOCUS PROJET

### Contrôler la propagation du virus à DJIBOUTI

L'Initiative a financé la formation de techniciens du Centre hospitalier universitaire de Djibouti à l'utilisation d'outils de surveillance pour lutter efficacement contre le paludisme.

**A**lors que Djibouti s'apprêtait à éradiquer le paludisme en 2012, une nouvelle espèce de moustique capable de transmettre le parasite responsable de la maladie, l'*Anopheles stephensi*, a gagné du terrain dans ce territoire de la Corne de l'Afrique. Sa résistance à la plupart des insecticides et sa capacité d'adaptation aux hautes températures ont déclenché une augmentation des cas de paludisme, renforcée par le changement climatique.

Cette recrudescence paludique est d'autant plus préoccupante qu'un certain nombre de parasites circulant en Afrique sont désormais résistants aux antipaludiques de première ligne et que les tests de dépistages classiques n'arrivent plus toujours à détecter tous les cas. Adapter la réponse et le suivi de la résistance des parasites aux médicaments est donc primordial. L'Initiative, sollicitée par le Programme national de lutte contre le paludisme de Djibouti, a déployé une mission d'appui technique pour former les équipes du Centre hospitalier universitaire (CHU) de la capitale à l'utilisation d'outils de surveillance



des résistances. Les techniciens ont appris à utiliser le séquenceur – acquis dans le cadre d'une subvention du Fonds mondial – et à mettre en œuvre des protocoles de séquençage du parasite, adaptés à l'étude de surveillance de l'efficacité thérapeutique des traitements antipaludiques.

Les données obtenues, grâce à ces séquençages, comblent un manque d'informations relatif à la circulation des souches parasitaires résistantes et l'efficacité des molécules médicamenteuses. Ces résultats permettent de réaliser un diagnostic fiable des souches circulant dans la zone. La surveillance de la maladie sera plus efficace et les autorités locales pourront ainsi ajuster la stratégie antipaludique, et faire le choix du traitement le plus adéquat pour lutter contre la maladie. ●

↑ **Burkina Faso.** Un technicien de laboratoire prélève et analyse des moustiques dans le cadre de la surveillance de l'infection paludique.



« Contribuer à un meilleur contrôle de la propagation du paludisme à Djibouti », Points de vue, avril 2024 : [bit.ly/paludisme-Djibouti](http://bit.ly/paludisme-Djibouti)



**Thaïlande.** Le projet M-FUND permet aux travailleurs migrants d'accéder à une couverture maladie à faible coût.

## L'ÉVALUATION pour optimiser les actions

À l'aune de méthodes rigoureuses de suivi et d'évaluation, L'Initiative analyse évalue ses soutiens et son impact afin d'en optimiser l'efficacité et de partager les connaissances acquises. Elle contribue ainsi à nourrir les stratégies globales en santé mondiale.

**F**inancée par des fonds publics, L'Initiative se doit de garantir transparence et redevabilité à toutes ses parties prenantes – bénéficiaires, gouvernance, citoyens...

Pour répondre à cette exigence, elle s'appuie sur un dispositif de suivi, évaluation, redevabilité et apprentissages (SERA) qui lui permet de mesurer l'impact de ses actions sur la population, les systèmes de santé et la santé mondiale. Une équipe pluridisciplinaire s'y dédie pour tirer les enseignements de nombreuses données. Depuis la création de l'unité SERA en 2021, de nouveaux indicateurs de performance ont été établis pour réaliser un meilleur suivi, évaluer la pertinence des moyens et ressources déployés, et

l'évolution des risques, autant d'outils pour aider à la conduite stratégique et opérationnelle. Quasiment tous les projets font l'objet d'une évaluation externe à leur terme et des évaluations transversales sont également conduites pour une analyse plus exhaustive.

La stratégie SERA vise également à produire des savoirs; capitaliser sur les expériences passées, encourager les apprentissages, diffuser et valoriser les bonnes pratiques. Ceci se fait à travers des supports accessibles, au sein de la bibliothèque en ligne de L'Initiative, à l'instar de boîtes à outils, de résumés et rapports d'évaluation de projets, de publications sur des contenus dédiés ou encore de notes d'orientation. Ce corpus de ressources est partagé à l'ensemble de l'écosystème de L'Initiative pour inspirer les stratégies de lutte contre les pandémies de demain, transférer les connaissances afin qu'elles se concrétisent dans les politiques publiques de santé et accompagner les efforts de tous les acteurs de la santé mondiale. ●



**Nos ressources documentaires :**  
[initiative.expertisfrance.fr/nos-ressources-documentaires/](https://initiative.expertisfrance.fr/nos-ressources-documentaires/)

## DIFFUSER LES SAVOIRS liés à la lutte contre les pandémies

Le partage de savoirs opéré par L'Initiative s'incarne à travers une multitude de formats. Autant de ressources qui illustrent et permettent d'appréhender les grands enjeux qui traversent la lutte contre les pandémies et le rôle du dispositif.



### La lutte contre les pandémies en Afrique subsaharienne

En Afrique subsaharienne, les pandémies affectent davantage les populations vulnérables. Pour pallier cette situation, L'Initiative appuie le renforcement des systèmes de santé des pays de la zone. À travers le document « Chiffres clés », elle met en lumière les actions menées, les défis rencontrés et les résultats attendus.



Pour en savoir plus : « Chiffres clé #3 : Le soutien de L'Initiative à la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme en Afrique subsaharienne », mai 2024  
[bit.ly/lutte-pandémies-Afrique-subsaharienne](http://bit.ly/lutte-pandémies-Afrique-subsaharienne)

### Changement climatique et paludisme

Le changement climatique, par les variations de température et de pluviométrie qu'il occasionne, pourrait avoir un impact sur l'épidémiologie du paludisme. L'Initiative a réalisé une note d'orientation pour aborder ces enjeux et expliquer comment elle contribue au renforcement des capacités des entomologistes et au déploiement de stratégies de surveillance de la maladie.



Pour en savoir plus : « Changement climatique et paludisme : comment se préparer à la reconfiguration radicale de l'épidémie », avril 2024  
[bit.ly/changement-climatique-paludisme](http://bit.ly/changement-climatique-paludisme)

### « Tuberculose, les voix de la recherche »

La tuberculose tue chaque année 1,3 million de personnes. Dans la riposte contre cette maladie, les chercheurs jouent un rôle essentiel. Cliniciens, anthropologues, économistes... L'Initiative leur a donné la parole dans un podcast, adoptant une approche au croisement des sciences sociales et de la médecine.



Pour en savoir plus : « Tuberculose, les voix de la recherche »  
[bit.ly/tuberculose-les-voix-de-la-recherche](http://bit.ly/tuberculose-les-voix-de-la-recherche)

↑ Le podcast « Tuberculose, les voix de la recherche » raconte les enjeux liés à la lutte contre cette pandémie, par la voix des chercheurs.

### Le renforcement des ressources humaines en santé

Les ressources humaines en santé (RHS) sont une priorité pour L'Initiative. Suite à un appel à projets, lancé en 2016, pour « mettre en place des systèmes de santé résistants et pérennes », des actions ont été menées dans quatre pays d'Afrique et en Ukraine. Elles ont fait l'objet d'une évaluation transversale synthétisée dans ce rapport. ●



Pour en savoir plus : « Évaluation transversale - Renforcement des compétences des ressources humaines », janvier 2023  
[bit.ly/évaluation-compétences-rh](http://bit.ly/évaluation-compétences-rh)

# Bilan

## FINANCIER 2023

### DÉPENSES GLOBALES 2023

# 48 612 851 €

9 734 658 €  
Autres

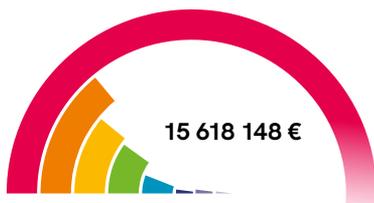
**23 260 045 €**  
pour le soutien à des  
projets catalytiques  
et la réponse aux  
défis négligés

Ce chiffre représente les dépenses réalisées dans le cadre du financement de projets catalytiques sur des thématiques prioritaires (renforcement des systèmes de santé, populations vulnérables, recherche opérationnelle) et la réponse aux défis négligés via la modalité L'Accélérateur.

**15 618 148 €**  
pour la mobilisation  
des compétences  
et les missions  
d'assistance  
technique

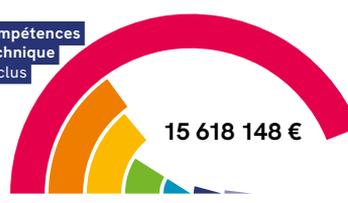
Ce chiffre représente la totalité des dépenses réalisées dans le cadre du Canal Expertises en 2023, y compris les appuis résidentiels (DATP) aux unités de gestion des subventions du Fonds mondial en Mauritanie et au Tchad.

### Dépenses par bénéficiaire



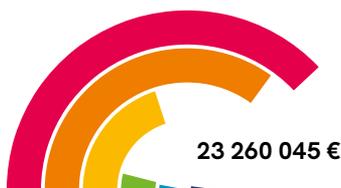
**8 418 796 €** : Instances de coordination nationale (CCM)  
**2 109 126 €** : Multiacteurs (CCM/ICN, ministère de la Santé, UGP)  
**1 658 763 €** : Ministères de la santé  
**1 587 382 €** : Programmes nationaux/CNLS  
**983 814 €** : ONG locales et organisations à base communautaire  
**347 796 €** : Acteurs de la recherche  
**300 384 €** : Autres  
**12 087 €** : ONG internationales

### Dépenses par pandémie



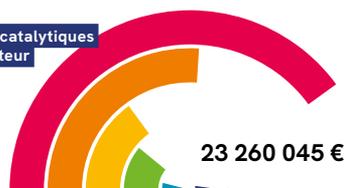
**6 857 367 €** : VIH-sida, tuberculose, paludisme (cible les trois pandémies)  
**2 392 035 €** : Renforcement des systèmes pour la santé/transversal  
**2 381 444 €** : VIH-sida  
**1 356 703 €** : Tuberculose, VIH-sida  
**1 331 444 €** : Paludisme  
**1 218 800 €** : Tuberculose  
**80 355 €** : Covid-19

Mobilisation des compétences  
et assistance technique  
DAT/DATP inclus



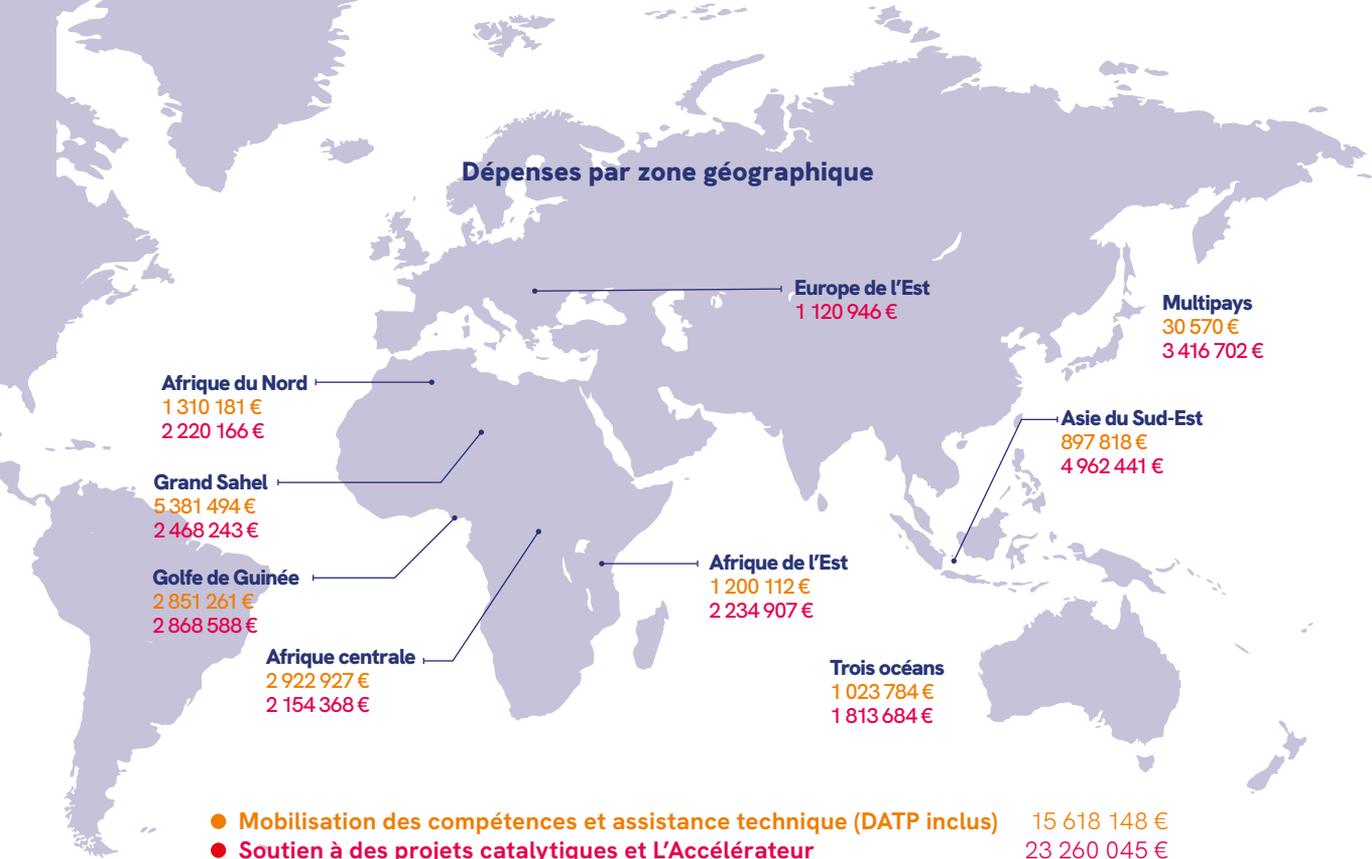
**8 755 882 €** : ONG internationales  
**8 439 155 €** : ONG locales et organisations à base communautaire  
**4 714 851 €** : Acteurs de la recherche (instituts, universités, laboratoires)  
**1 029 562 €** : Autres  
**158 112 €** : Programmes nationaux/CNLS  
**67 022 €** : Ministères de la santé  
**95 461 €** : Centrales d'achats

Soutien à des projets catalytiques  
et L'Accélérateur

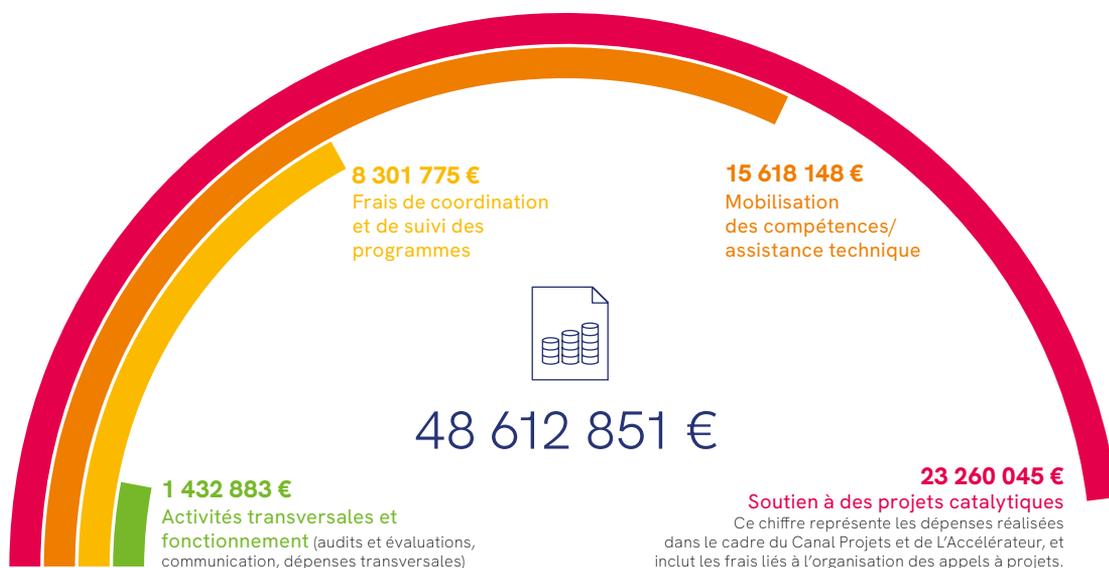


**9 346 078 €** : VIH-sida  
**6 158 675 €** : Transversal/renforcement des systèmes pour la santé  
**3 510 890 €** : Tuberculose, VIH-sida  
**2 507 243 €** : Tuberculose  
**1 063 968 €** : Paludisme  
**606 834 €** : VIH-sida, tuberculose, paludisme (cible les trois pandémies)  
**66 357 €** : Covid-19

## Dépenses par zone géographique



## Répartition des dépenses par nature des activités



# Contacts

## L'Initiative

Sida, tuberculose, paludisme  
[linitiative.expertisefrance.fr](http://linitiative.expertisefrance.fr)

## Expertise France

40 boulevard de Port-Royal  
75005 Paris  
01 70 82 70 82

 [ef.linitiative](https://www.facebook.com/ef.linitiative)

 [ef\\_linitiative](https://twitter.com/ef_linitiative)

 [L'Initiative - Expertise France](https://www.linkedin.com/company/linitiative-expertise-france)



MISE EN  
ŒUVRE  
PAR  **EXPERTISE  
FRANCE**  
GROUPE AFD

FINANCÉE ET  
PLACÉE SOUS  
LA TUTELLE DU

  
**MINISTÈRE  
DE L'EUROPE  
ET DES AFFAIRES  
ÉTRANGÈRES**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

DANS LE CADRE DE  
LA CONTRIBUTION  
FRANÇAISE AU

 **LE  
FONDS  
MONDIAL**